

REPUBLIQUE DU TCHAD

Unité - Travail - Progrès

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

PRIMATURE

MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DU PLAN

SECRETARIAT GENERAL

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE, DES
ETUDES ECONOMIQUES ET DEMOGRAPHIQUES



Rapport d'activités - 2010

Mars 2011

SOMMAIRE

Introduction	4
1. L'organisation de l'institut	4
2. Les principaux faits marquants.....	5
3. Les ressources humaines et financières.....	6
3.1. Les ressources humaines	6
3.2. Les ressources financières	7
4. Les activités réalisées et les résultats obtenus	8
4.1. Le processus de formulation de la SNDS.....	8
4.2. La coordination technique et opérationnelle du SSN.....	9
4.3. La poursuite de l'exploitation du RGPH2.....	10
4.4. La poursuite de la modernisation des outils de pilotage de l'économie.....	11
4.5. Les études permettant de suivre l'impact des politiques économiques et sociales sur le niveau de vie des ménages.....	13
4.6. Le renforcement des capacités techniques et managériales du personnel de l'institut.....	14
4.7. Améliorer la communication et la promotion des statistiques	15
4.8. L'amélioration du cadre et des conditions de travail.....	16
Conclusion et perspectives pour 2011	16
Annexe 1 : Etat d'exécution financière du Plan d'Action 2010.....	19
Annexe 2 : Participations aux séminaires, ateliers, symposiums, conférences et réunions	21
Annexe 3 : Etat d'exécution des activités de l'INSEED prévues en 2010	22

SIGLES ET ABBREVIATIONS

AFRITAC-Centre	Centre Régional d'Assistance Technique pour l'Afrique Centrale
AFRISTAT	Observatoire Economique et Statistique d'Afrique Subsaharienne
BAD	Banque Africaine de Développement
BCDR	Bureau de Coordination du Deuxième Recensement Général de la Population et de l'Habitat
CE	Commerce Extérieur
CEMAC	Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale
CENI	Commission Nationale Electorale Indépendante
CPS	Comité des Programmes Statistiques
CSS	Conseil Supérieur de la Statistique
CT/DG	Conseiller Technique auprès du Directeur Général
CTP	Conseiller Technique Principal du RGPH2
DAAFRHF	Département des Affaires Administratives, Financières, des Ressources Humaines et de la Formation / INSEED
DCD	Département de la Coordination et de la Diffusion / INSEED
DEDC	Département des Etudes Démographiques et de la Cartographie / INSEED
DG	Direction Générale
DSSE	Département des Synthèses et des Statistiques Economiques / INSEED
DSSSCVMP	Département des Statistiques Sociales, du Suivi des Conditions de Vie des ménages et de la pauvreté / INSEED
DTI	Département du Traitement et de l'Informatique / INSEED
ECOSIT	Enquête sur la Consommation et le Secteur Informel
EDST	Enquête Démographique et de Santé au Tchad
ESDD	Enquête de Suivi des Dépenses jusqu'à Destination
IHPC	Indice Harmonisé des Prix à la Consommation
INSEED	Institut National de la Statistique, des Etudes Economiques et Démographiques
ISSEA	Institut Sous-régional de Statistiques et d'Economie Appliquée – Yaoundé - Cameroun
MICS	Enquête à Indicateurs Multiples
OMD	Objectifs du Millénaire pour le Développement
PARIS21	Partenariat pour la statistique au service du développement au XXIème siècle
PAMFIP	Plan d'Action de la Modernisation de la gestion des Finances Publiques
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
PNT	Programme National des Transports
PPAST	Programme Pluriannuel d'Activités Statistiques au Tchad, 2002-2007
PTA	Plan de Travail Annuel
PRCS	Programme de Renforcement des Capacités Statistiques
RGPH2	Deuxième Recensement Général de la Population et de l'Habitat
SAG	Section Administration et Gestion / BCDR
SCMSE	Service de la Cartographie, des Méthodes de Sondage et d'Enquêtes / DEDC / INSEED
SCN	Service des Comptes Nationaux / DSSE / INSEED
SCN93	Système de Comptabilité Nationale, 1993
SCP	Service de la Conjonction et des Prévisions macroéconomiques
SCS	Système des Comptes Simplifiés
SMCAPA	Section Méthodologie, Collecte, Analyse, Publication et Archive / BCDR
SME	Service Matériel et Equipement / DAFRHF / INSEED
SMPEC	Service des Mouvements de Population et de l'Etat Civil / DEDC / INSEED
SNDS	Stratégie Nationale de Développement de la Statistique
SNRP2	Stratégie Nationale de Croissance et de Réduction de la Pauvreté
SGBDSI	Service de Gestion des Bases des Données et du Site INTERNET
SRHF	Service des Ressources Humaines et de la Formation / DAFRHF / INSEED
SSN	Système Statistique National
STD	Section Traitement des Données / BCDR
ST/SNDS	Secrétariat Technique de la SNDS
UNDAF	Plan Cadre des Nations Unies pour l'Aide au Développement
UNFPA	Fonds des Nations Unies pour la Population
UNICEF	Fonds des Nations Unies pour l'Enfance

Introduction

Le présent rapport fait le point de l'état d'exécution du Plan d'action 2010 de l'INSEED approuvé par son Conseil d'Administration le 31 mai 2010. Les objectifs de ce plan d'action s'inscrivent dans le prolongement du Plan d'action triennal de l'INSEED (2006-2008) et des priorités définies depuis 2009 autour de la réalisation du RGPH2. Ces objectifs sont :

- Elaborer une stratégie nationale de développement de la statistique ;
- Assurer une coordination technique et opérationnelle du système statistique national ;
- Poursuivre l'exploitation du RGPH2 ;
- Moderniser les outils de pilotage de l'économie ;
- Conduire des études permettant de suivre l'impact des politiques économiques et sociales sur le niveau de vie des ménages ;
- Renforcer les capacités techniques et managériales du personnel de l'institut ;
- Améliorer la communication et la promotion des statistiques ;
- Améliorer le cadre et les conditions de travail du personnel de l'institut.

Ce Plan d'action 2010 présente un coût total de 4.494,5 millions de francs, dont un budget propre de l'INSEED évalué à 957,3 millions de francs en hausse de 37 % par rapport à celui de 2009 ; le budget initial de l'INSEED pour 2010 a connu une révision à somme nulle, adoptée par le Conseil d'Administration réuni en session extraordinaire le 15 octobre 2010. Les activités prévues et réalisées par l'INSEED en 2010 portent sur les opérations statistiques courantes, les enquêtes et recensements, la formulation de la SNDS, le renforcement des capacités, et les activités de soutien à la production statistique. L'état d'exécution des activités prévues en 2010 est présenté en Annexe 3.

Le présent rapport est centré sur l'analyse de la performance globale par rapport à chacun des huit objectifs assignés, et des principales contraintes rencontrées dans la réalisation des activités. Mais dans un premier temps, seront présentés dans ce document, l'organisation de l'institut, les principaux faits ayant marqué l'action de l'INSEED en 2010, les ressources humaines et financières mobilisées et les appuis techniques obtenus pour réaliser les activités. Sur cette base, seront formulées des conclusions et des perspectives pour 2011.

1. L'organisation de l'institut

L'INSEED créé par décret n°416/PR/MPED/2000 du 14 septembre 2000, est un établissement public doté de la personnalité juridique, morale et jouissant de l'autonomie financière. Il est placé sous la tutelle du Ministère de l'Economie et du Plan, administré par un Conseil d'Administration créé par décret n° 363/PR/MPED/2001 du 18 juillet 2001. Il est dirigé par un Directeur Général nommé par décret pris en Conseil des Ministres sur proposition du Conseil d'Administration. Les missions et attributions de l'institut sont :

- La collecte, l'exploitation, l'analyse et la diffusion des informations statistiques d'intérêt national ;
- La coordination du Système Statistique National (SSN) dans le cadre respectivement du Secrétariat du Conseil Supérieur de la Statistique (CSS) et de la Présidence du Comité des Programmes Statistiques (CPS) ;
- La réalisation des opérations statistiques prévues dans le Programme National de Statistique ;

- La réalisation des études sur demande de l'Etat, des institutions privées ou d'autres organismes des questions d'ordre économique, démographique, social et environnemental relevant du domaine statistique ;
- La gestion des principaux répertoires ou fichiers ;
- La centralisation, la collecte des statistiques provenant d'autres services producteurs et leur diffusion sous forme de synthèses ;
- La participation à l'élaboration des textes et règlements comportant des aspects statistiques, économiques et démographiques.

L'organisation actuelle et le fonctionnement de l'INSEED sont régis par l'arrêté n° 005/MEPC/SG/INSEED/2006 du 23 janvier 2006. L'INSEED comprend six (6) départements en plus du Secrétariat du Directeur Général et les Antennes Régionales de Statistique. Ces départements sont :

- ✚ Département des Synthèses et des Statistiques Economiques (DSSE)
- ✚ Département des Etudes Démographiques et de la Cartographie (DEDC)
- ✚ Département des Statistiques Sociales, du Suivi des Conditions de Vie des Ménages et de la Pauvreté (DSSSCVMP)
- ✚ Département du Traitement et de l'Informatique (DTI)
- ✚ Département de la Coordination et de la Diffusion (DCD)
- ✚ Département des Affaires Administratives, Financières, des Ressources Humaines et de la Formation (DAFRHF).

2. Les principaux faits marquants

Les principaux faits ayant marqué l'action de l'institut en 2010 sont :

- Le lancement officiel du processus de formulation de la SNDS ;
- L'organisation de la 21^{ème} et de la 22^{ème} réunion du Comité de Direction d'AFRISTAT ;
- La célébration de la première Journée Mondiale de la Statistique ;
- Les contacts établis avec les partenaires au développement en vue d'un renforcement durable des capacités statistiques ;
- La participation aux séminaires, ateliers, symposiums, conférences et réunions organisés au niveau international.

Le processus de formulation de la SNDS a été lancé officiellement le 1^{er} avril 2010 par le Secrétaire Général du Ministère de l'Economie et du Plan, dans le cadre d'un Atelier réunissant les producteurs et utilisateurs de statistiques, y compris les partenaires au développement. Le Directeur Général de l'INSEED et le Représentant de la Coopération française ont prononcé des mots introductifs avant le discours d'ouverture officielle prononcé par le Secrétaire Général du MEP. Pendant tout le reste de l'année 2010, l'INSEED a eu à piloter ce processus participatif de planification stratégique qui a impliqué 88 représentants des producteurs et utilisateurs de statistiques, et qui couvre l'ensemble des domaines statistiques prioritaires. De ce fait, la coordination du système statistique national réamorcée en novembre 2009 par la tenue de la réunion du Comité des Programmes Statistiques, se poursuit dans le cadre de la formulation de la SNDS.

Le Comité de Direction d'AFRISTAT a tenu sa 21^{ème} réunion du 16 au 18 avril 2010. Le Secrétaire Général du Ministère de l'Economie et du Plan a procédé à l'ouverture officielle et le Directeur Général de l'INSEED a été désigné pour présider les travaux de cette 21^{ème} réunion du Comité de direction d'AFRISTAT. Ont pris part à cette réunion 14 hauts responsables de pays membres (Benin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Congo, Côte d'Ivoire, Guinée, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal et Tchad), 5 représentants des institutions membres statutaires (BEAC,

BCEAO, CEMAC, UEMOA), 10 représentants des Etats et institutions invités, le Directeur Général d'AFRISTAT et son Adjoint.

Le Tchad, à l'instar de 140 pays membres de l'ONU et 40 organisations régionales, a célébré la première Journée Mondiale de la Statistique (JMS), le 20 octobre 2010. Dans le cadre de cette célébration, Le Ministre de l'Economie et du Plan a fait à cette occasion, une Déclaration radio télévisée et une interview en français et en arabe. Et des affiches et banderoles faisant une publicité favorable à la statistique ont été disséminées dans les grandes artères de N'Djamena. Un site dédié (<http://unstats.un.org/unsd/wsd/>) est mis en ligne pour informer sur toutes les réalisations de cette première Journée Mondiale de la Statistique à travers le monde.

Les contacts établis avec les partenaires au développement ont principalement porté sur le processus de la SNDS et le renforcement des capacités statistiques. L'INSEED avec l'appui du Consortium de PARIS21 a organisé en mai/juin 2010, trois rencontres bilatérales avec les partenaires respectifs - Coopération française, PNUD et Union Européenne-, pour informer et échanger sur le processus de la SNDS. Avec la BAD, l'INSEED a eu des échanges portant sur le renforcement des capacités statistiques pour le suivi/évaluation de la SNRP et des OMD, et a eu à soumettre des besoins d'assistance technique pour 2011-2014 ainsi que des projets statistiques soumis dans le cadre de la Facilité des Etats fragiles. Avec l'Unicef et l'UNFPA, les échanges ont porté respectivement sur la réalisation de l'enquête MICS et l'exploitation du RGPH2, et sur les perspectives futures. De plus, l'INSEED a élaboré un document d'orientation et de plaidoyer sur l'Enquête sur la Consommation et le Secteur Informel (ECOSIT 3), dont la réalisation permettra de constituer une importante source de données et indicateurs pour la révision de la stratégie de réduction de la pauvreté (SNRP2) ; un accord de principe a été donné par la Banque Mondiale pour un financement à hauteur de 1,5 milliards de francs, sur un budget provisoirement évalué à 2,0 milliards de francs.

Les cadres de l'INSEED ont participé à 8 principaux événements liés à la statistique au niveau international ; il s'agit de séminaires, ateliers, symposiums, conférences et réunions, dont la liste et les thèmes sont donnés en Annexe 2.

3. Les ressources humaines et financières

3.1. Les ressources humaines

L'effectif en personnel de l'INSEED s'élève au 31 décembre 2010 à 97 agents dont 84 fonctionnaires agents de l'Etat et 13 contractuels. Ce personnel est composé de 44 statisticiens ou démographes, 11 cadres non statisticiens, 30 adjoints ou agents techniques de la statistique, et 12 agents d'appui.

Par rapport à 2009, l'effectif du personnel de l'INSEED a connu une augmentation nette de 8 % du fait du recrutement de 4 cadres supérieurs et d'un (1) cadre moyen, ainsi que de la réaffectation à l'institut de 3 statisticiens-démographes en provenance de l'administration publique ; mais dans le même temps, un statisticien-démographe de l'institut a été mis en position de détachement. Il faut noter que 3 cadres supérieurs et 1 cadre moyen ont été admis en formation à l'extérieur, ce qui porte à 93 le personnel en activité pendant l'année 2010.

Il apparaît ainsi que l'effectif du personnel de l'institut s'est stabilisé en 2010 par comparaison à la période 2004-2009, où le taux de déperdition des cadres supérieurs a été de 21,4 %. Cependant, ce personnel qui a globalement le niveau de formation générale, est insuffisant pour exécuter les missions assignées à l'institut. Il reste en particulier des efforts importants à faire pour combler le

déficit du personnel spécialisé, former et recruter des agents pour parvenir au ratio recommandé de 2 cadres moyens pour 1 cadre supérieur.

La décision d'octroi des indemnités de motivation du personnel impliqué dans les activités prioritaires, a eu un impact positif sur la performance globale de l'institut en 2010. Et il faut poursuivre les efforts pour consolider la situation des ressources humaines par le recrutement de nouveaux cadres et la mise en place d'un statut incitatif du personnel.

Tableau 1 : Effectif du personnel de l'INSEED

Catégorie	Effectif au 31/12/2009	Effectif au 31/12/2010	Variation nette	Personnel en formation
Ingénieurs Statisticiens Economistes	4	4	0	0
Statisticiens-Démographes	10	12	2	1
Ingénieurs d'Etat de la Statistique et de la Planification	10	13	3	0
Ingénieurs des Travaux Statistiques	9	9	0	2
Informaticiens	5	5	0	0
Autres cadres non statisticiens	10	11	1	0
Adjoints Techniques de la Statistique	21	23	2	1
Agents Techniques de la Statistique	8	8	0	0
Personnel d'appui	12	12	0	0
Ensemble	89	97	8	4

3.2. Les ressources financières

Pour exécuter le Plan d'action 2010, l'INSEED a mobilisé un financement total de 2.225,8 millions de francs pour un budget évalué à 4.494,5 millions de francs, soit un taux d'exécution de 49,5 %.

Ce modeste taux d'exécution financière est en grande partie du à la non-réalisation de 5 importantes activités programmées qui ont représenté 18,6 % du budget total du Plan d'action 2010 ; il s'agit de l'enquête de l'IHPC-CEMAC, l'enquête sur le Programme National des transports, l'enquête de référence du Projet de route Koumra – Sarh, l'Enquête de suivi des dépenses jusqu'à destination, et la construction d'un bâtiment pour l'INSEED. Pour les 4 enquêtes ci-dessus, c'est l'absence ou le retard dans la mobilisation de financement qui justifie leur non-réalisation, tandis que pour la construction du bâtiment, le financement est disponible mais le dossier d'attribution du marché est toujours dans le circuit de l'approbation finale. A l'exclusion des 5 activités non réalisées listées ci-dessus, le taux d'exécution financière est globalement satisfaisant.

L'Etat a apporté en 2010, un financement effectif de 517,5 millions de francs, soit 23,4 % du financement total et un taux d'exécution financière de 43,3 % ; mais à ce montant s'ajoutent des arriérés de paiement au titre des travaux d'exploitation du RGPH2 d'un montant de 137,0 millions de francs. Il faut noter qu'à la suite d'une requête de financement présentée le 23 avril 2010, le Gouvernement a ordonné la mobilisation de 1.000,0 millions de francs, avec un versement effectif en 2010 de 500,0 millions de francs, ce qui a permis de couvrir 78,0 % des besoins de financements à rechercher du Plan d'action et d'exécuter au mieux les activités du RGPH2. Mais la mobilisation tardive de ce financement a engendré un retard de près de deux mois dans les travaux d'exploitation du RGPH2.

Les partenaires techniques et financiers -UNICEF, UNFPA, Coopération française, BAD, AFRITAC, PARIS21, PNUD et Banque Mondiale- ont apporté des appuis évalués à 1.306,7 millions de francs, soit 58,7 % des financements totaux et un taux d'exécution financière de 76,3 %. Quelques activités sur financement extérieur n'ont pas pu être réalisées car elles sont conditionnées par la réalisation préalable d'autres activités ayant accusé des retards, comme c'est le cas pour la SNDS ou l'exploitation du RGPH2.

L'INSEED a pu mobiliser ses ressources propres à hauteur de 401,7 millions de francs, soit 18,0 % des financements totaux et un taux d'exécution financière de 42,0 %. La mobilisation d'une masse importante de ressources en 2010 est le résultat de l'amélioration du taux de recouvrement des recettes qui est passé de 62,9 % en 2009 à 79,5 % en 2010.

4. Les activités réalisées et les résultats obtenus

4.1. Le processus de formulation de la SNDS

L'élaboration d'une Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (SNDS) a constitué l'une des activités prioritaires de l'INSEED pour 2010. Il s'agit d'un processus de réflexion stratégique devant être élaboré par étapes dans le cadre d'un processus participatif ; et cette SNDS devait être adoptée par le Gouvernement avec l'appui des partenaires au développement, à fin novembre 2010

L'engagement du Gouvernement pour la formulation d'une SNDS a été traduit par l'INSEED dans une Feuille de Route qui décrit le cheminement à suivre par le processus d'élaboration de la SNDS. Sa mise en œuvre a commencé par la création d'un Secrétariat Technique de la SNDS (ST-SNDS) le 26 octobre 2009. Un Atelier de lancement officiel des travaux d'élaboration de la SNDS a été réalisé le 1^{er} avril 2010. Lors de cet Atelier, trois sous-comités thématiques groupant 60 représentants des principales parties prenantes du SSN ont été constitués : le Sous-Comité chargé des Statistiques Générales, le Sous-Comité chargé des Statistiques Economiques et Financières et le Sous-Comité chargé des Questions Transversales de la Statistique Publique. Les effectifs des sous-comités ont été augmentés de près de 20 % par rapport aux prévisions pour permettre une large participation des acteurs du SSN.

Les travaux des sous-comités ont permis de produire le Diagnostic du Système Statistique National (SSN) dont le rapport a été validé lors d'un Atelier de restitution organisé le 16 et 17 juin 2010 à N'Djaména. Ce diagnostic a permis de mettre en exergue les principaux problèmes stratégiques du SSN à partir desquels les Orientations stratégiques ont été définies et consignées dans un document produit en août 2010.

Ces orientations stratégiques ont été présentées à l'ensemble des membres des sous-comités de la SNDS, dans le cadre de l'Atelier de lancement des travaux d'élaboration des plans d'action de la SNDS, réalisé le 15 septembre 2010. Les projets de plans d'action globaux et sectoriels de la SNDS présentés par les départements et institutions du SSN, ont été examinés dans le cadre des travaux de sous-comités réalisés aux dates respectives du 9, 15, 24 et 25 novembre 2010. Les plans d'action globaux et sectoriels ont ensuite été examinés et mis en cohérence par le Secrétariat Technique de la SNDS.

Globalement, des ressources financières suffisantes d'un montant de 35,9 millions de francs, ont été mobilisées à temps pour réaliser les différentes activités de la SNDS en 2010, soit un taux

d'exécution financière de 41,7 %. Et l'INSEED a bénéficié de l'appui technique et financier de la BAD, de la Coopération française, de PARIS21 et du PNUD.

Par rapport au chronogramme défini dans le Plan d'action 2010, les travaux ont accusé près de 4 mois de retard en raison de 4 contraintes majeures :

- un problème de financement effectif des consultants nationaux et de la disponibilité de ceux-ci ;
- une pénurie du personnel qualifié qui a fait que certains membres des sous-comités de la SNDS n'ont pas le profil requis ;
- une faible perception et de capacité de certains membres des sous-comités, de la planification par objectif ;
- la nécessité de respecter rigoureusement la méthodologie, les pratiques reconnues en la matière et les étapes du processus de la SNDS.

Malgré ces contraintes, des résultats intermédiaires importants ont été atteints :

- + Le processus de la SNDS a été participatif avec l'implication de 88 représentants des producteurs et utilisateurs de statistiques. Il couvre l'ensemble des domaines statistiques prioritaires et vise une intégration des stratégies sectorielles ;
- + La séquence des étapes a été respectée avec :
 - le lancement officiel du processus de la SNDS le 1^{er} avril 2010 ;
 - la validation du diagnostic statistique en juin 2010 ;
 - la définition des orientations stratégiques en août 2010 ;
 - l'élaboration et la mise en cohérence des propositions de plans d'action en fin novembre 2010 ;
 - l'analyse de cohérence, l'élaboration d'un cadre logique détaillé et la synthèse des plans d'action et de leurs coûts en fin décembre 2010.
- + Les activités de plaidoyer ont démarré avec :
 - l'organisation conjointe avec PARIS21 de 3 rencontres bilatérales entre l'INSEED et les partenaires respectifs -Coopération française, PNUD et Union Européenne-, pour informer et échanger sur la suite du processus de formulation de la SNDS;
 - des échanges techniques avec une mission d'assistance de la BAD, portant sur le renforcement des capacités statistiques pour le suivi/évaluation de la SNRP et des OMD ;
 - la présentation à la BAD, des besoins d'assistance technique pour 2011-2014 et de fiches de projets statistiques dans le cadre de la Facilité des Etats fragiles.

4.2. La coordination technique et opérationnelle du SSN

Dans le Plan d'action 2010, il a été prévu de relancer durablement la coordination technique et opérationnelle du SSN, en prenant comme point de départ, le processus de formulation de la SNDS. Il s'agissait d'organiser 3 réunions des instances de pilotage du SSN et de créer un mécanisme de suivi de la qualité statistique à l'INSEED et dans tout le système statistique.

Les trois réunions prévues du CPS et du CSS pour examiner et valider le processus de la SNDS, n'ont pas été tenues. Compte tenu des retards accumulés dans le processus de formulation de la SNDS, l'INSEED a jugé utile de ne réunir les instances de pilotage du SSN qu'une fois que le projet de la SNDS sera finalisé. Il faut rappeler les difficultés de réunir ces instances de pilotage : le CSS ne s'est jamais réuni depuis sa création en septembre 2000, et le CPS créé à la même période, ne s'est réuni pour la première fois qu'en novembre 2009.

Les activités visant à mettre en place un mécanisme de suivi de la qualité statistique à l'INSEED et dans le SSN, n'ont pas été réalisées.

Cependant, des efforts ont été faits en matière de planification, de suivi et de coordination des activités de l'INSEED. Des réunions de suivi et de coordination ont été régulièrement tenues autour du Directeur Général de l'INSEED, malgré l'occupation des responsables et cadres par certaines activités à caractère urgent. Il s'agit de 4 rencontres en moyenne par mois, portant sur des sujets variés tels que : la planification et le suivi des activités, le financement et les activités du RGPH2, le processus de formulation de la SNDS, le suivi des opérations statistiques, la coopération en statistique et le renforcement des capacités humaines. Ces rencontres ont été clôturées par la revue annuelle des activités de l'INSEED réalisée le 11 et 12 décembre 2010, réunissant 40 cadres et experts de l'institut, sous la supervision du Directeur Général. Cette revue a conclu à une exécution relativement satisfaisante des actions programmées tout en mettant en évidence les facteurs structurels qui continuent à freiner la performance globale des services de l'institut.

La coordination du système statistique national est amorcée avec le lancement du processus de formulation de la SNDS, mais les activités prévues n'ont pas été toutes réalisées. La poursuite des activités de coordination du SSN est conditionnée par la finalisation du projet de SNDS. La principale contrainte identifiée est :

- L'insuffisance de personnel qualifié dans le département Coordination et Diffusion, à qui il revient la charge d'animer le processus de coordination technique et opérationnelle du SSN.

4.3. La poursuite de l'exploitation du RGPH2

En 2010 l'INSEED a prévu de traiter l'ensemble des données du RGPH2 afin de produire vers début 2011 des résultats détaillés. Les travaux techniques d'exploitation du RGPH2 à réaliser en 2010 sous la responsabilité du BCDR, concernent principalement la codification et la saisie des données.

L'exploitation du RGPH2 a démarré à la suite de la publication des résultats globaux en septembre 2009, par la réalisation des travaux d'élaboration des nomenclatures géographiques sur lesquelles repose le dispositif de codification et de saisie des données. Ces nomenclatures ont été produites sur la base de la mise à jour des données cartographiques. Elle s'est poursuivie par le recrutement et la formation de près de 320 agents de saisie et de codification respectivement en février et mars 2010. A la suite de cette formation, les travaux de codification des questionnaires ont démarré le 12 avril 2010 et les travaux de saisie, le 5 mai 2010. Parallèlement aux travaux de codification et saisie, l'INSEED a organisé le 15 août 2010 un atelier de concertation avec les utilisateurs des données statistiques, et a procédé à la suite d'un avis de recrutement lancé en février 2010, à la sélection sur dossier de 33 consultants analystes pour 24 thèmes d'analyses. De plus, une stratégie de validation des données du RGPH2 est mise en place et se résume à quatre principales tâches dont l'exécution est séquentielle :

- ✓ Les travaux de contrôle d'exhaustivité des données qui suivent le rythme de la saisie des données par région ;
- ✓ La création de bases de données ;
- ✓ La production de tableaux croisant les variables de base ;
- ✓ Et l'examen des statistiques d'erreurs et correction automatique produits par le programme d'apurement.

Aussi, dans le cadre de l'exploitation du RGPH2, un Groupe de travail sur la finalisation des travaux de cartographie censitaire et de conception de la base de sondage, a été mis en place par Note de service n°085/MEP/SE/SG/INSEED/2010 du 13 septembre 2010. Les travaux du Groupe

de travail ont démarré par l'exploitation des fichiers croisés des localités et des zones de dénombrement, de 9 régions sur un total de 22.

Il faut noter que 4 ateliers programmés en 2010 n'ont pu être réalisés et ils conditionnent la suite du processus d'analyse des données du RGPH2. Ceux-ci portent sur l'élaboration d'une typologie des ethnies et langues au Tchad, la définition des critères d'urbanité au Tchad, la validation des plans d'analyse et de tabulation, et l'élaboration des indicateurs et des tableaux d'analyse.

Ces travaux d'exploitation du RGPH2 ont été exécutés en 2010 avec un financement disponible de 788,0 millions de francs, soit un taux d'exécution financière de 44,2 %. Les financements ont été apportés par l'Etat, l'INSEED à travers son budget propre, et l'UNFPA.

Par rapport au chronogramme du Plan d'action 2010, les travaux d'exploitation du RGPH2 ont enregistré près de 2 mois de retard en raison de trois contraintes majeures :

- la mobilisation tardive des financements ayant engendré un retard de près de deux mois dans les travaux d'exploitation du RGPH2 ;
- le cumul d'activités par certains cadres du Bureau du Recensement (BCDR) qui s'explique par la pénurie du personnel qualifié ;
- les performances mitigées des agents de saisie, et l'absence de rigueur dans le contrôle et la supervision des travaux.

Malgré ces contraintes, les résultats intermédiaires obtenus sont appréciables :

- ✚ Les travaux de traitement des données du RGPH2 ont démarré avec des nomenclatures géographiques validés ;
- ✚ Les agents de saisie et de codification ont été recrutés et formés dans les délais requis ;
- ✚ Les travaux de codification ont été clôturés le 12 décembre 2010 ;
- ✚ Le taux de réalisation de la saisie est de 94,6 % des zones de dénombrement en fin décembre 2010 avec une projection normale de fin des travaux à fin janvier 2011. Le retard des travaux de saisie a été partiellement résorbé à la suite des mesures prises depuis le 1^{er} septembre 2010 pour améliorer la performance des agents de saisie et pour accentuer le suivi et le contrôle rapproché des travaux ;
- ✚ Des procédures avancées de contrôle d'exhaustivité du fichier consolidé des données du RGPH2 sont mises en place, afin de garantir l'intégrité des données tirées de l'exploitation des questionnaires par rapport aux résultats globaux publiés en septembre 2009.

4.4. La poursuite de la modernisation des outils de pilotage de l'économie

La modernisation des outils de pilotage de l'économie amorcée en 2006 devait se poursuivre en 2010 dans les domaines des comptes nationaux, de la conjoncture et des prévisions. Globalement, il est prévu de réaliser les opérations statistiques courantes pour produire l'IHPC, les notes et bulletins de conjoncture, et les notes de cadrage macroéconomique. En matière de comptabilité nationale, il est prévu de finaliser la production des comptes de l'année de base 2005 suivant le SCN93, de produire les comptes nationaux de 2006 et 2007 pour avoir une tendance permettant de démarrer les travaux d'interpolation des comptes de 2008 et 2009 ; l'établissement des comptes nationaux devrait reposer sur des sources de données améliorées. Le suivi de la conjoncture économique devait être amélioré en 2010 par l'inclusion des données trimestrielles sur le commerce extérieur et le lancement du projet d'élaboration de l'IHPC-CEMAC. En matière de prévision économique, il est prévu de mettre en place un nouveau modèle de prévision macroéconomique. Il est enfin prévu que l'INSEED contribue en 2010 dans le cadre du PAMFIP, à asseoir une méthodologie d'élaboration de la mercuriale des prix et des techniques pour sa mise à jour régulière.

Les opérations statistiques courantes ont été réalisées et elles ont débouché sur la production et la publication de 12 bulletins mensuels des prix, 2 bulletins trimestriels et 2 notes trimestrielles de conjoncture, ainsi que de 2 notes semestrielles de cadrage macroéconomique. Le cumul d'activités de cadres est à l'origine du retard de diffusion des bulletins et notes de conjoncture. De plus, il faut noter que les données de base pour le suivi trimestriel de la conjoncture proviennent de la Banque Centrale et qu'aucune enquête n'est réalisée par l'institut.

Les comptes nationaux de l'année de base (2005) sont construits sur la base de la mise en œuvre du SCN93 et de l'implantation du module ERETES. Le projet de rapport sur la synthèse des comptes et les principaux agrégats de l'année de base, et le rapport méthodologique, ont été déposés respectivement le 5 octobre et le 21 décembre 2010 pour examen et validation interne à l'INSEED. Les travaux des comptes nationaux ont été réalisés par une équipe réduite de cadres de l'INSEED avec l'appui d'AFRITAC-Centre et de la BAD. Les activités liées à la confection des comptes de 2006, 2007, 2008 et 2009 seront effectuées en 2011.

Les données du commerce extérieur de 2007 et 2008 ont été produits et publiés en 2010. La collecte des données de 2009 a été achevée. L'informatisation des postes douaniers se poursuit et l'INSEED est membre du Comité de suivi de SYDONIA.

Les travaux de mise à jour du répertoire national d'entreprises n'ont pas été engagés en 2010.

Le projet d'élaboration de l'IHPC-CEMAC n'a pas démarré en 2010 par manque de financement.

La mise en place d'un nouveau modèle de prévision économique a souffert en raison de divergences sur les modalités d'élaboration et d'utilisation entre les parties prenantes. En effet, AFRISTAT était désigné pour mettre en place le modèle de prévision TABLO et pour adapter ce modèle pour réaliser les comptes nationaux pour les années 2006 à 2008 selon une nouvelle méthode d'interpolation des comptes explicitée lors d'un séminaire à Bamako au premier semestre 2009. La construction de ce modèle repose sur les comptes nationaux validés de l'année de base 2005 produits par l'INSEED. Mais la DEP/DGB/MFB a estimé que ce modèle devrait être sa propriété exclusive créant ainsi une situation de blocage vis-à-vis de l'INSEED. Par la suite, il posé un problème de financement de l'expertise sollicitée auprès d'AFRISTAT.

Le rapport sur la mise à jour de la mercuriale des prix est déposé en décembre 2010. Les travaux méthodologiques ont démarré en juillet 2010 et la collecte des données de la mercuriale des prix s'est déroulé au niveau des différents points de vente dans la ville de N'Djamena, sur la période du 15 septembre au 15 octobre 2010.

Les ressources mobilisées pour exécuter les activités de modernisation des outils de pilotage de l'économie se chiffrent à 71,1 millions de francs, soit un taux d'exécution financière de 18,6 % qui s'explique par la non-réalisation de l'enquête IHPC-CEMAC et le retard accusé mais explicable dans l'exécution des activités ; les quelques explications peuvent être :

- le manque de financements ;
- le cumul d'activités par certains cadres du Département ;
- un personnel insuffisant, manquant d'expérience et non motivé.

Les résultats obtenus sont mitigés :

- ✚ La rénovation des comptes nationaux se poursuit avec la production des résultats provisoires et de la méthodologie des comptes de l'année de base (2005) suivant le SCN93. L'objectif d'amélioration des sources de données de base pour l'établissement des comptes nationaux,

reste toujours en vigueur. Et les travaux d'interpolation des comptes n'ont pas été entamés en raison de l'absence d'un nouveau modèle de prévision prévu à cet effet ;

- ✚ Le répertoire d'entreprises n'est pas mis à jour. Toutefois, l'Atelier de formation sur la mise en place d'un dispositif de statistiques d'entreprises a permis d'amorcer la mise en place d'un réseau d'experts de l'INSEED et de 8 départements et institutions partenaires, qui permettra de lancer durablement le processus de mise en place du dispositif, qui comprend la création et la mise à jour permanente du répertoire national d'entreprises ;
- ✚ Des efforts ont été faits pour produire et diffuser les données du commerce extérieur de 2007 et 2008, réduisant ainsi les retards accumulés les années précédentes. La mise en place d'un dispositif de traitement automatisé des statistiques du commerce extérieur peut être largement facilité avec l'extension de SYDONIA dans les principaux postes douaniers, d'une part, et par l'amorce de travaux méthodologiques d'élaboration de statistiques et indices de valeur et de volume, à produire sur une base trimestrielle, d'autre part ;
- ✚ En matière de suivi de la conjoncture, le bulletin mensuel des prix est régulièrement produit et diffusé dans les délais requis, mais les notes et bulletins de conjoncture ne sont pas produits avec la régularité trimestrielle fixée et ils reposent sur une seule source de données ;
- ✚ Le nouveau modèle de prévision économique n'a pas été construit et la Note de cadrage macroéconomique a été produite dans les délais requis sur la base du Système des Comptes Simplifiés (SCS) ;
- ✚ Le rapport sur la mise à jour de la mercuriale des prix a été déposé en décembre 2010 pour examen et validation, par les instances compétentes du Ministère des Finances et du Budget.

4.5. Les études permettant de suivre l'impact des politiques économiques et sociales sur le niveau de vie des ménages

Quatre principales enquêtes sont prévues dans le Plan d'action 2010 :

- ✓ Enquête à Indicateurs Multiples (MICS)
- ✓ Etablissement de la situation de référence du projet de la route Koumra - Sarh
- ✓ Collecte des données sur les indicateurs du Programme National des Transports (PNT)
- ✓ Enquête de Suivi des Dépenses jusqu'à Destination (ESDD), dans le secteur éducatif.

En plus de ces enquêtes, il est prévu d'opérationnaliser l'outil TCHADINFO, de produire un Tableau de Bord Economique et Social, de poursuivre le plaidoyer et la préparation technique de l'ECOSIT3, et de mettre en place un dispositif de statistiques d'état civil en coopération avec le Ministère de l'Intérieur et de la Sécurité Publique. Il est aussi prévu que l'INSEED apporte un appui technique aux départements ministériels dans la réalisation des enquêtes et recensements.

La principale activité réalisée porte sur l'Enquête à Indicateurs Multiples (MICS 2010). Après les travaux préparatoires réalisés au cours du dernier trimestre 2009, la collecte des données s'est déroulée de janvier à mai 2010 dans les délais impartis. Le traitement des données a été achevé deux mois après selon le calendrier préétabli. Les données et indicateurs sont produits en octobre 2010 et ensuite soumis à une procédure de validation technique par les experts de l'INSEED et de l'UNICEF à New-York. Le rapport préliminaire a été validé le 28 décembre 2010. L'enquête à indicateurs multiple (MICS-2010) a été réalisée par l'INSEED avec l'appui technique et financier de l'UNICEF et de l'UNFPA.

L'INSEED a produit en mars 2010, un document d'orientation et de plaidoyer sur l'Enquête sur la Consommation et le Secteur Informel (ECOSIT 3).

En 2010, l'INSEED a organisé de petites enquêtes auprès de certaines administrations ayant permis de disposer entre autres, quelques indicateurs des OMD et des statistiques du genre. Cette série d'activités est financée dans le cadre du projet PRCS/BAD.

En matière d'appui technique aux départements ministériels, il faut noter que l'INSEED préside le Comité technique du Recensement Général de l'Elevage et apporte un appui spécifique à l'organisation de ce recensement. De plus, l'INSEED a appuyé le Ministère de la Santé Publique dans le cadre de l'organisation de l'Enquête Nationale sur les Indicateurs du Paludisme au Tchad de (ENIPT-2010).

Les trois autres enquêtes prévues (situation de référence du projet de la route Koumra – Sarh, PNT et ESDD) n'ont pas été réalisées par défaut ou retard de financement. De même, les travaux portant sur l'élaboration d'un Tableau de Bord économique et Social, ainsi que la mise en place d'un dispositif d'état civil, n'ont pas démarré en 2010.

Les ressources mobilisées pour réaliser les activités ci-dessus se chiffrent 791,2 millions de francs, soit un taux d'exécution financière de 66,1 %. Ces ressources ont été orientées à 99,1 % vers la réalisation du MICS-2010.

Les principaux résultats intermédiaires obtenus sont :

- ✚ La réalisation de l'enquête MICS dont le rapport préliminaire a été validé en décembre 2010. L'analyse et la publication des résultats détaillés sont différées en 2011, tenant compte des retards accumulés dans l'exécution de l'enquête. Les données du MICS serviront entre autres, à relancer les travaux d'élaboration du Tableau de Bord économique et Social ;
- ✚ L'élaboration d'un avant-projet d'Enquête sur la Consommation et le Secteur Informel (ECOSIT 3), à partir duquel un accord de principe a été donné par la Banque Mondiale pour un financement à hauteur de 1,5 milliards de francs, sur un budget provisoirement évalué à 2,0 milliards de francs. L'ECOSIT 3 va constituer une importante source de données et indicateurs pour la révision de la stratégie de réduction de la pauvreté (SNRP2) ;
- ✚ Une collaboration technique entre l'INSEED et les départements ministériels, visant la qualité des opérations d'enquêtes et recensements.

4.6. Le renforcement des capacités techniques et managériales du personnel de l'institut

En plus du recours à l'assistance technique de court et moyen terme, les activités prévues de renforcement des capacités techniques et managériales, visent la formation des cadres supérieurs et moyens dans les écoles régionales de statistique, ainsi que la formation continue à travers des ateliers, séminaires et voyages d'études.

En 2010, l'INSEED a bénéficié des appuis des partenaires au développement dans les domaines du renforcement des capacités en ressources humaines, totalisant 29 mois/hommes d'expertise. Cette assistance technique se résume comme suit :

- ✓ La Coopération française a mis à disposition un assistant technique, Conseiller auprès du Directeur Général de l'INSEED. En poste depuis juillet 2009, il conseille sur l'ensemble des questions relatives à la réorganisation et à la modernisation du système statistique national, et il apporte son expertise dans l'exécution des tâches techniques spécifiques liées à la production statistique.
- ✓ L'UNFPA finance le RGPH2 et a continué de fournir une assistante technique permanente depuis mars 2008 et ainsi que trois missions d'expert en traitement des données.

- ✓ AFRITAC-Centre a financé deux missions d'assistance technique en comptabilité nationale.
- ✓ Et PARIS21 a appuyé le processus de formulation de la SNDS à travers une mission d'assistance technique.

L'INSEED a programmé et réalisé en février/mars 2010, une formation préparatoire des candidats aux concours d'entrée dans les écoles africaines de statistique : 8 candidats dans la filière ISE, 85 dans la filière de démographie et 65 dans la filière ITS. Cette activité initialement prise en compte par la Coopération française, est financée pour la première fois, sur les ressources propres de l'INSEED vu la priorité accordée à la formation des ressources humaines du SSN. A l'issue du concours organisé en avril 2010, le résultat obtenu des trois types de concours d'entrée est relativement satisfaisant : 2 admis en option ISE, 4 en démographie et 6 en option ITS.

Faisant suite aux requêtes adressées aux partenaires pour le financement des bourses d'études, la coopération française a accordé 3 bourses nouvelles en statistiques, et l'UNFPA a accepté de prendre en charge 4 bourses nouvelles en démographie. De son côté, l'INSEED est venu en aide à 10 étudiants en cycle moyen et a prévu des ressources pour octroyer une aide à 12 étudiants non boursiers du cycle supérieur en statistique.

En matière de formation continue, seul l'Atelier de formation en ACCESS dans la perspective du développement des bases de données, a été organisé du 6 au 19 octobre 2010 avec l'appui de la Coopération française. Cet atelier de formation a réuni 20 participants de l'INSEED et de 8 départements et institutions partenaires dans la cadre du dispositif de statistiques d'entreprises à construire.

Les ressources mobilisées pour renforcer les capacités techniques se chiffrent à 227,5 millions de francs, soit un taux d'exécution financière de 74,8 %. La principale contrainte rencontrée dans l'exécution des activités est le manque de financement des bourses suite au désengagement d'un partenaire (UE)

- le manque de financements
- le désengagement des partenaires en matière d'octroi des bourses.

Les deux principaux résultats intermédiaires obtenus sont :

- ✚ Une assistance technique ciblée qui concourt à l'atteinte de résultats durables en matière de modernisation du SSN, d'exploitation des enquêtes et recensement de population, et de confection des comptes nationaux ;
- ✚ Le maintien en formation en 2010, d'un potentiel de 38 étudiants en statistiques et/ou démographie, avec l'espoir de juguler à terme, la pénurie de ressources humaines qualifiées pour l'ensemble du SSN.

4.7. Améliorer la communication et la promotion des statistiques

Dans le Plan d'action 2010, il est prévu d'améliorer le design et le contenu du site INTERNET de l'INSEED, et par la suite rendre accessibles sur ce site, les publications et autres documents validés et la base de données de TCHADINFO. Il est aussi prévu de célébrer la Journée Mondiale de la Statistique, le 20 octobre 2010.

Comme prévu, la première Journée Mondiale de la Statistique (JMS) a été célébrée le 20 octobre 2010, à travers une Déclaration radiotélévisée et une interview du Ministre de l'Economie et du Plan, en plus des affiches et banderoles faisant une publicité favorable à la statistique disséminées dans les grandes artères de N'Djamena.

Dans le cadre du Programme de Coopération Tchad-UNICEF 2006-2010, chaque année l'INSEED exécute des activités de mise à jour de la base de données TCHADINFO avec l'implication des points focaux dans les différents services statistiques des ministères sectoriels. Mais cette mise à jour n'a pas été complète, car étant conditionnée par la disponibilité de données récentes à partir de l'enquête MICS 2010.

4.8. L'amélioration du cadre et des conditions de travail

Le Plan d'action 2010 prévoit l'extension des locaux actuels, l'amélioration des conditions de travail à l'INSEED, et la mobilisation des ressources pour financer les dépenses de services, les matériels et les biens et services nécessaires pour un fonctionnement régulier.

L'extension des locaux n'a pas été réalisée en 2010. Une dérogation spéciale relative à la construction du nouveau bâtiment de l'INSEED, a été demandée le 20 juillet 2010 au Ministre - Secrétaire Général du Gouvernement, par le Ministre de l'Economie et du Plan. Cette demande a reçu un avis favorable pour la consultation restreinte dont le processus est achevé à ce stade. Un avis motivé de non objection à l'attribution provisoire du marché de construction, est donné le 21 septembre 2010 par l'organe chargé des marchés public (OCMP). Le contrat d'exécution des travaux est dans le circuit de l'approbation finale depuis le 28 septembre 2010.

Dans l'attente de l'adoption du projet de statut de personnel, l'INSEED a mis en place en 2010 un système de motivation du personnel impliqué dans les activités prioritaires suivantes afin de garantir la qualité et le respect des délais dans la production statistique : SNDS, Comptabilité nationale, Commerce extérieur, Prix, Cartographie, Gestion des équipements et Coordination des travaux au niveau des Antennes Régionales de la Statistique ; il serait souhaitable que cette formule de motivation soit étendue aux cadres travaillant dans d'autres activités si la situation des ressources le permet.

Les dépenses de fonctionnement régulier de l'INSEED visant l'amélioration du cadre et des conditions de travail, ont été engagées à hauteur de 269,9 millions de francs, ce qui représente 67,7 % des prévisions initiales.

Globalement, les ressources dégagées pour améliorer le cadre et les conditions de travail se chiffrent à 284,1 millions de francs, soit un taux d'exécution financière de 41,6 %. La principale contrainte rencontrée est :

- La lenteur de la procédure d'attribution du marché de construction du nouveau bâtiment de l'INSEED.

Conclusion et perspectives pour 2011

Les activités prioritaires définies dans le Plan d'action 2010 ont connu des avancées significatives. Il s'agit en particulier des activités liées à l'exploitation du RGPH2, à la réalisation de l'enquête MICS, à la conduite du processus de la SNDS, à la production des comptes nationaux de l'année de base 2005, et à la réalisation des opérations statistiques courantes. Toutefois, 44,8 % des activités prévues n'ont pas été réalisées.

Le Plan d'action 2010 a affiché une ambition en terme de programmation des activités tenant compte des fortes contraintes en ressources humaines, financières et en locaux. De plus, l'INSEED a voulu à travers ce Plan d'action 2010, renouer avec l'exercice de planification annuelle par objectif dicté par la loi statistique n°013/PR/99 du 15 juin 1999, autour d'une vision de court terme

des activités statistiques minimales, dans l'attente de la formulation et de la mise en œuvre d'une Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (SNDS). Les 8 objectifs visés ont été partiellement atteints ; mais il convient de souligner que cette atteinte partielle des objectifs s'explique essentiellement par la faible exécution des activités suivantes : la coordination du SSN, la communication et la promotion des statistiques, et l'amélioration du cadre et des conditions de travail du personnel de l'institut. Les principales contraintes rencontrées dans l'exécution des activités sont :

- L'insuffisance de personnel qualifié, particulièrement dans 3 départements de l'institut : DCD, DTI et DSSSCVMP ;
- le cumul d'activités par certains cadres de l'institut qui s'explique par la pénurie du personnel qualifié, mais qui privilégie la réalisation d'enquêtes et recensements au détriment de l'exécution des opérations statistiques courantes ;
- le manque de motivation et d'engagement de nombreux agents, en l'absence d'un statut du personnel formellement approuvé et mis en œuvre ;
- Le manque de financement des 3 opérations statistiques ad-hoc prévues (Enquête du PNT, ESDD du secteur éducatif et IHPC-CEMAC) ;
- Les tensions de trésorerie en raison de la lenteur observée dans la mobilisation des ressources de l'Etat ;
- La lenteur de la procédure d'attribution du marché de construction du nouveau bâtiment de l'INSEED, dans un contexte marqué par un cadre de travail inadapté à une production statistique régulière.

Tenant compte des leçons tirées de l'exécution du Plan d'action 2010, il faudra en 2011 poursuivre l'atteinte des 8 objectifs retenus. Il s'agira de consolider les acquis, de finaliser les activités entamées en 2010 et non encore achevées, de réaliser celles qui ne l'ont pas été, et d'exécuter l'enquête ECOSIT 3 en plus des nouvelles priorités à définir.

A la lumière des grandes orientations définies dans la SNDS, il est nécessaire de réorganiser l'INSEED à travers la révision de son organigramme, qui inclut la redynamisation et la multiplication des antennes régionales de statistiques. Une attention toute particulière devra être portée à la gestion du personnel, par une affectation rationnelle par service et par paquet d'activités, ainsi que par l'introduction d'une procédure de suivi et d'évaluation des activités de chaque agent. De plus, il faudra veiller à l'aboutissement du dossier relatif au statut particulier du personnel de la statistique, pour stabiliser et motiver le personnel et consolider l'appareil statistique national à la réalisation en 2011, du projet de construction du nouveau bâtiment de l'INSEED, en vue de résoudre les épineux problèmes de bureaux pour les cadres, de salle de traitement des données, et de salle de réunion.

En plus de la gestion efficace du personnel et l'amélioration du cadre de travail, les paquets d'activités suivants devront être réalisés en 2011 :

- la finalisation, la validation et la mise en œuvre de la Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (SNDS) couvrant la période 2011-2015 ;
- la consolidation de la coordination du SSN à travers la tenue régulière des réunions du CPS et du CSS, ainsi que la mise des outils de la coordination, telles que spécifiées dans le document de la SNDS ;
- la poursuite des travaux de traitement et d'analyse des données du RGPH2 ;
- La publication des comptes nationaux de l'année de base 2005 et la confection des comptes de 2006 et 2007 ;
- La production et la diffusion suivant les normes en vigueur des statistiques courantes - commerce extérieur, prix, conjoncture- ;
- l'analyse détaillée et la publication des résultats de l'enquête MICS 2010 ;

- la réalisation de la Troisième Enquête sur la Consommation des ménages et le secteur Informel au Tchad (ECOSIT3) ;
- la mise en place et la gestion d'un site INTERNET fonctionnel.

Il s'agit des grandes lignes du Plan d'action 2011, qui permettront à l'INSEED d'exécuter au mieux sa mission, de garder la confiance que lui accordent les partenaires, et de conforter son rôle moteur dans la coordination technique et opérationnelle du SSN.

Annexe 1 : Etat d'exécution financière du Plan d'Action 2010

Tableau 1 : Coût et financement par objectif du Plan d'action 2010 (en millions de francs CFA)

Objectifs spécifiques	Prévisions				Réalizations			Taux d'exécution du Plan d'action
	Total	Budget INSEED	Etat et bailleurs de fonds	A rechercher	Total	Budget INSEED	Etat et bailleurs de fonds	
Elaborer une stratégie nationale de développement de la statistique	86,1	39,1	32,0	15,0	35,9	13,0	22,9	41,7%
Assurer une coordination technique et opérationnelle du système statistique national	28,0	19,0	9,0	0,0	11,0	4,0	7,0	39,4%
Poursuivre l'exploitation du RGPH2	1 783,8	154,5	1 461,5	167,8	788,0	93,6	694,4	44,2%
Moderniser les outils de pilotage de l'économie	382,2	45,1	301,4	35,7	71,1	4,6	66,5	18,6%
Conduire des études permettant de suivre l'impact des politiques économiques et sociales sur le niveau de vie des ménages	1 200,8	7,0	1 185,1	8,6	793,7	2,5	791,2	66,1%
Renforcer les capacités techniques et managériales du personnel de l'institut	323,4	36,6	231,8	55,0	241,9	14,4	227,5	74,8%
Améliorer la communication et la promotion des statistiques	8,0	8,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%
Améliorer le cadre et les conditions de travail	682,3	648,0	34,3	0,0	284,1	269,6	14,5	41,6%
Total	4 494,5	957,3	3 255,2	282,0	2 225,8	401,7	1 824,2	49,5%

Tableau 2 : Origine des financements par bailleur, du Plan d'action 2010 (en millions de francs CFA)

Code	Bailleur	Prévisions	Réalizations	Taux d'exécution	Part de financement
11	INSEED	957,3	401,7	42,0%	18,0%
12	Ministère des Infrastructures	194,2			
13	Ministère de l'Education Nationale	154,1			
19	Etat	1 195,0	517,5	43,3%	23,2%
21	Coopération française	196,2	190,5	97,1%	8,6%
31	AFRITAC	27,4	27,4	100,0%	1,2%
32	PRCS/BAD	99,6	52,3	52,5%	2,4%
33	CEMAC	237,0			
34	PNUD	18,0	3,1	17,3%	0,1%
35	UNFPA	308,1	280,6	91,1%	12,6%
36	UNICEF	813,6	732,8	90,1%	32,9%
37	Banque Mondiale	12,0	12,0	100,0%	0,5%
38	PARIS21		7,8	100,0%	0,4%
	Autre à rechercher	282,0			
	Total général du plan d'action	4 494,5	2 225,8	49,5%	100,0%

Annexe 2 : Participations aux séminaires, ateliers, symposiums, conférences et réunions

* **Mr LAWE NGAÏNDANDJI PROSPER**, Cadre du Département des Etudes Démographiques et de la Cartographie (DEDC), a participé du **07 au 11 Décembre 2010** à l'Atelier sur le Renforcement de la Capacité des Pays à Suivre la Mortalité Maternelle pour l'Atteinte l'OMD5 (Objectif à atteindre pour la Mortalité Maternelle dans le cadre des OMD) à Nairobi (Kenya).

* **Mr OUSMAN Abdoulaye Haggar** et **Mr RIRADJIM MADNODJI**, respectivement Directeur Général de l'INSEED et Chef du Département de la Coordination et de la Diffusion (DCD), ont participé au 6^{ème} Symposium Africain de Développement de la Statistique (ASSD) du **31 Octobre au 04 Novembre 2010** au Caire (Egypte).

* **Mr MBAÏOGOUM TINRO RAOUL**, Chef du Département des Statistiques Sociales, de Suivi des Conditions de Vie des Ménages et de la Pauvreté (DSSSCVMP), a participé du **18 au 23 Octobre 2010** à la 22^{ème} Réunion du Comité de Direction d'Afristat à Bamako (Mali).

* **Mr DJIDDO BOGUI HAGGAR**, Archiviste-Documentaliste à l'INSEED, a suivi une formation en Informatique du **15 au 30 Septembre 2010** à Niamey (Niger).

* **Mr DJEKADOM WALENDOM CLAUDE**, Cadres au Service des Comptes Nationaux et Etudes Economiques, a participé du **13 au 18 Septembre 2010** à Bamako (Mali) au séminaire international sur l'Analyse des Agrégats Macroéconomiques.

* **Mr BEASSOUM MADJIARABEYE CHRISTIAN** et **ZAKARIA ISSAK ABDELKERIM**, respectivement Chef de Service des Comptes Nationaux et Responsable des Statistiques de Prix, ont participé au Deuxième Atelier Régional de Préparation du Cycle 2011 du Programme de Comparaison Internationale pour l'Afrique du **30 Août au 04 Septembre 2010** à Hammamet (Tunisie).

* **Mr BEASSOUM MADJIARABEYE CHRISTIAN** et **AHMAT SOULEYMANE HACHIM**, respectivement Chef de Service des Comptes Nationaux et Chef de Service de Conjoncture et Prévision Macroéconomiques, ont participé du **26 au 31 juillet 2010** à l'Atelier de Formation sur le module ERETES et ses outils périphériques à Douala (Cameroun).

* **Mr BEASSOUM MADJIARABEYE CHRISTIAN** et **ZAKARIA ISSAK ABDELKERIM**, respectivement Chef de Service des Comptes Nationaux et Responsables des Statistiques de Prix, ont participé du **14 au 19 Juin 2010** à l'Atelier de Lancement de la Phase 2011 du Programme de Comparaison Internationale (PCI) à Nairobi (Kenya).

Annexe 3 : Etat d'exécution des activités de l'INSEED prévues en 2010

Objectif / Activités	Etat de mise en œuvre	Observations
1. Elaborer et mettre en œuvre une stratégie nationale de développement de la statistique	Partiellement réalisé	
1.1. Elaborer et mettre en œuvre une stratégie nationale de développement de la statistique	Réalisé	Il a y eu prise en charge financière tardive des membres du ST/SNDS et des sous-comités par le budget de l'Etat engendrant des retards de paiement
1.2. Atelier national de lancement du processus d'élaboration de la SNDS	Réalisé	L'Atelier de lancement officiel des travaux d'élaboration de la SNDS s'est tenu le 1er avril 2010, sous la présidence de Monsieur le Secrétaire Général du Ministère de l'Economie et du Plan. Il a réuni une soixantaine de représentants de services sectoriels de production statistique, des utilisateurs des données statistiques ainsi que des Partenaires Techniques et Financiers
1.3. Diagnostic du système statistique national	Réalisé	Le projet de synthèse du diagnostic du système statistique national est élaboré sur la base des résultats de l'enquête sur les producteurs/ utilisateurs, des entretiens approfondis sur la qualité statistique et de l'exploitation de la documentation existante.
1.4. Vision de la statistique publique et définition des stratégies globales et sectorielles	Réalisé	Le projet d'orientations stratégiques pour le développement de la Statistique (SNDS) a été élaboré sous la supervision du Directeur Général de l'INSEED
1.5. Atelier national de restitution sur le diagnostic du SSN, la vision et les stratégies	Réalisé	L'Atelier de restitution du diagnostic du système statistique national, s'est tenu au CEFOD du 16-17 juin 2010, avec l'appui technique du consortium PARIS21. Le rapport de diagnostic du système statistique national est finalisé en août 2010 sur la base des observations de l'Atelier de restitution 16-17 juin 2010. Un Atelier de partage des orientations stratégiques et de lancement des travaux d'élaboration des plans d'action de la SNDS réunissant les membres du ST/SNDS et des sous-comités est réalisé le 15 septembre 2010
1.6. Réunion du CPS pour examiner les projets de rapports portant sur le diagnostic du SSN, la vision et les stratégies	Non réalisé	Compte tenu du délai imparti, il est retenu de réunir le CPS une fois pour examiner le projet final de la SNDS
1.7. Elaboration des plans d'action et finalisation du projet de la SNDS	En cours de finalisation	Les travaux des plans d'actions de la SNDS sont lancés en septembre 2010 et leur élaboration se fait par chacun des départements et institutions du SSN. Un projet de cadre logique détaillé de la SNDS est élaboré en novembre 2010. Le ST/SNDS a procédé à l'analyse de cohérence et la synthèse des plans d'action sectoriels de la SNDS et de leurs coûts
1.8. Atelier national de restitution sur la vision, les stratégies et les plans d'action	Réalisé	Les projets de plans d'actions globaux et sectoriels de la SNDS présentés par les départements et institutions du SSN, ont été examinés en atelier au CEFOD aux dates respectives du 9, 15, 24 et 25 novembre 2010
1.9. Réunion du CPS pour examiner le projet de SNDS	Non réalisé	
1.10. Transmission du projet final de la SNDS au Conseil Supérieur de la Statistique pour examen et adoption	Non réalisé	
1.11. Reproduction et Atelier de dissémination de la SNDS	Non réalisé	

1.12. Sensibilisation des décideurs politiques et des partenaires au développement, sur l'importance de la statistique	Partiellement réalisé	L'INSEED avec l'appui du Consortium de PARIS21 a organisée en mai/juin 2010, trois rencontres bilatérales avec les partenaires respectifs -Coopération française, PNUD et Union Européenne-, pour informer et échanger sur le processus de la SNDS.
1.13. Organisation d'une Table ronde pour le financement de la SNDS	Non réalisé	Puisque le document de la SNDS n'est pas finalisé et validé
2. Assurer une coordination technique et opérationnelle du système statistique national	Partiellement réalisé	
2.1. Planification et suivi des activités de l'INSEED	Réalisé	Le projet de plan d'action de l'INSEED pour 2010 a été examiné en comité de direction respectivement le 13 janvier et le 10 février 2010. Le Plan d'action a été approuvé par le Conseil d'Administration de l'INSEED réuni en session ordinaire le 31 mai 2010. De plus, une réunion extraordinaire du Conseil d'Administration a été tenue le 15 octobre 2010 pour examiner une proposition de révision budgétaire. La revue annuelle des activités de l'INSEED a été réalisée le 11 et 12 décembre 2010 sous la supervision du Directeur Général; elle a réuni 40 cadres et experts de l'institut.
2.2. Tenue régulière des réunions de suivi /Coord. mensuelles internes	Réalisé	Le Directeur Général de l'INSEED organise régulièrement avec out ou partie des responsables techniques, des réunions portant sur des sujets variés tels que : la planification et le suivi des activités, le financement et les activités du RGPH2, le processus de formulation de la SNDS, le suivi des opérations statistiques, la coopération en statistique et le renforcement des capacités humaines
2.3. Organisation d'activités statistiques destinées à renforcer la coordination entre les diverses structures statistiques	Non réalisé	
2.4. Diffusion et utilisation par les structures des normes SGDD par des actions de formation, de sensibilisation et de diffusion de l'information	Non réalisé	
2.5. Activités de suivi-évaluation du RGPH2	Réalisé	Le BCDR a organisé deux fois par mois au moins, des réunions de suivi des travaux de codification, de saisie et de contrôle d'exhaustivité
2.6. Création d'un groupe de travail sur la démarche de qualité statistique au Tchad	Non réalisé	Repoussée en 2011
2.7. Création d'un comité de suivi de la qualité statistique à l'INSEED	Non réalisé	Repoussée en 2011
2.8. Organisation de séminaires et ateliers portant sur la qualité statistique et les normes de diffusion des données statistiques	Non réalisé	
3. Poursuivre l'exploitation du RGPH2	Réalisé	
3.1. Edition des nomenclatures (Cantons, ZD et localités)	Réalisé	Les nomenclatures géographiques ont été élaborées en février 2010 en vue du traitement des données du RGPH2. Celles-ci sont élaborées sur la base des travaux d'appariement et de contrôle d'exhaustivité des données de la cartographie et du dénombrement de la population, clôturés dans le cadre d'un Atelier de restitution organisé le 13 janvier 2010
3.2. Validation des nomenclatures	Réalisé	Les nomenclatures géographiques ont été validées après prise en compte des observations faites portant principalement sur les erreurs de transcription de noms et la forme de présentation des nomenclatures
3.3. Mise à jour de la base des données cartographiques et de la base de sondage	Partiellement réalisé	Un Groupe de travail sur la finalisation des travaux de cartographie censitaire et de conception de la base de sondage, a été mis en place par Note de service n°085/MEP/SE/SG/INSEED/2010 du 13 septembre 2010. Les travaux du Groupe de travail ont démarré par l'exploitation des fichiers croisés des localités et des zones de dénombrement, de 9 régions sur 22 (Chari Baguirmi, Logone Occidentale, Logone Orientale, Mandoul, Moyen Chari, Mayo-Kebbi Est, Mayo-Kebbi Ouest, Tandjilé, et N'Djamena)

3.4. Mise en place du Système d'Information Géographique (SIG) national	Non réalisé	L'élaboration du SIG est conditionnée par la finalisation des travaux de cartographie censitaire et la saisie complète des données du RGPH2
3.5. Sélection, recrutement et formation des agents de codification et de saisie des données du RGPH2	Réalisé	Le recrutement et la formation de près de 320 agents de saisie et de codification, ont été réalisées respectivement en février et mars 2010
3.6. Finalisation des programmes de saisie et d'apurement des données	Réalisé	Les programmes de saisie et d'apurement des données ont été rédigés, testés et validés avec l'appui d'un consultant de l'UNFPA
3.7. Codification des données	Réalisé	Les travaux de codification des questionnaires ont démarré le 12 avril 2010 et sont clôturés vers le 12 décembre 2010
3.8. Saisie des données	En cours de finalisation	Les travaux de saisie des données ont démarré le 5 mai 2010. Ces travaux de saisie ont accusé près de 2 mois de retard, en raison des difficultés budgétaires au mois de juin 2010 et des performances mitigées des agents de saisie. Des mesures sont mises en place depuis le 1er septembre 2010 pour améliorer la performance des agents de saisie et pour accentuer le suivi et le contrôle rapproché des travaux. La mise en place de ces mesures permettra de clôturer la saisie des données du RGPH2 en janvier 2011.
3.9. Apurement des données	Non réalisé	L'apurement des données est conditionné par la finalisation des travaux de saisie des données du RGPH2
3.10. Cotisations patronales et droits sociaux du personnel de saisie, de codification et d'appui	Partiellement réalisé	Les droits sociaux des agents de codification sont payés en fin de contrat. Mais les cotisations patronales et droits sociaux du personnel de saisie, de codification et d'appui, ne sont pas régulièrement versés en même temps que les salaires
3.11. Atelier de concertation avec les utilisateurs pour l'identification de leurs besoins en données socio-démographiques	Réalisé	Atelier organisé du 24 au 25 août 2010 et ayant réuni 250 participants, producteurs et utilisateurs des statistiques sectoriels, y compris les partenaires techniques et financiers
3.12. Atelier d'évaluation et de validation d'une typologie des ethnies et langues au Tchad	Non réalisé	L'opportunité de réaliser cet atelier est à l'étude
3.13. Atelier sur le concept de "milieu urbain" et sur les critères d'urbanité au Tchad	Non réalisé	Repoussée en 2011
3.14. Recrutement des consultants nationaux	Partiellement réalisé	L'avis de recrutement des analystes des données du RGPH2 a été lancé en février 2010 et 33 candidats ont été retenus après une évaluation des dossiers, pour 24 thèmes d'analyse.
3.15. Atelier d'évaluation et de validation du plan d'analyse et de tabulation	Non réalisé	
3.16. Atelier de lancement des travaux d'analyse consacré au calcul des indicateurs et à l'élaboration des tableaux d'analyse	Non réalisé	
3.17. Production et finalisation et édition des tableaux de données	Non réalisé	
3.18. Recrutement d'un expert national pour examiner le projet de document "Calendriers historiques"	Non réalisé	
3.19. Equipements, Matériels et Fournitures pour le RGPH2	Réalisé	
3.20. Location des locaux, Entretien, Carburant et assurances véhicules RGPH2	Réalisé	Les locaux d'AMZOT ont été loués et rendus fonctionnels pour les traitements des données du RGPH2. Et 22 véhicules sont régulièrement entretenus pour les besoins du RGPH2
3.21. Assistance technique de long terme en traitement et analyse des données démographiques	Réalisé	Cette assistance dont la prise en charge incombe à l'UNFPA a été régulièrement assurée
3.22. Assistance technique de court terme et Appuis à la mise en œuvre des activités du RGPH2	Réalisé	Cette assistance dont la prise en charge incombe à l'UNFPA a été régulièrement assurée
3.23. Recrutement d'autres personnels d'appuis aux activités du RGPH2 (cartographe et archivistes)	Réalisé	

3.24. Motivation et appuis au personnel du RGPH2	Réalisé	
4. Moderniser les outils de pilotage de l'économie	Partiellement réalisé	
4.1. Réalisation de la deuxième et troisième décentralisation de la base par opération	Réalisé	
4.2. Assistance technique pour la préparation de la synthèse des comptes de l'année de base (2005)	Réalisé	Consultant d'AFRITAC-Centre pour 7 semaines/hommes en 2 missions
4.3. Synthèses des comptes et principaux agrégats de l'année de base (2005) pour validation et publication	En cours de finalisation	Projet de rapport déposé le 5 octobre 2010 pour observations
4.4. Elaboration des documents méthodologiques	En cours de finalisation	Projet de rapport déposé le 21 décembre 2010 pour observations
4.5. Atelier national de validation des comptes nationaux de l'année de base (2005)	Non réalisé	
4.6. Publication et diffusion des comptes de l'année de base	Non réalisé	
4.7. Enquête sur la formation des prix	Non réalisé	
4.8. Elaboration des comptes des années 2006 et 2007	Non réalisé	
4.9. Démarrage des travaux d'interpolation des comptes des années 2006, 2007 et 2008	Partiellement réalisé	Démarrage de la collecte des données de 2006
4.10. Mise en place du service des statistiques d'entreprises	Non réalisé	
4.11. Développement sous ACCESS d'une banque de données économiques et financières sur les entreprises	Non réalisé	
4.12. Création et vulgarisation du NIS	Non réalisé	
4.13. Mise à jour du répertoire national des entreprises	Non réalisé	
4.14. Atelier de validation du répertoire national des entreprises	Non réalisé	
4.15. Mise en place d'un protocole d'échanges réguliers d'informations sur les entreprises	Non réalisé	
4.16. Opérationnalisation du répertoire national d'entreprises et mise en ligne sur le site WEB de l'INSEED	Non réalisé	
4.17. Réalisation des travaux préparatoires du recensement général des entreprises	Non réalisé	
4.18. Conception d'une base de données ACCESS et Finalisation du domaine EUROTRACE	Non réalisé	
4.19. Mise en place du comité de validation des données et du régime statistique à adopter	Partiellement réalisé	Comité créé par Décision, mais avec 2 réunions tenues
4.20. Traitement, analyse et diffusion des statistiques du commerce extérieur, 2008	Réalisé	Rapport publié
4.21. Collecte des déclarations 2009 et 2010 des bureaux de province sur une base trimestrielle	Partiellement réalisé	Collecte des données de 2010 en cours

4.22. Traitement et analyse des données du commerce extérieur pour l'année 2010	Non réalisé	
4.23. Elaboration et publication de la note annuelle (2009) sur les prix à la consommation	Non réalisé	
4.24. Collecte, traitement, analyse et publication mensuelle de l'IHPC	Réalisé	12 bulletins mensuels de prix publiés
4.25. Collecte, traitement, et analyse des prix pour les besoins de comparaison internationale	En cours de finalisation	
4.26. Mise en œuvre du projet IHPC– CEMAC	Non réalisé	Financement non disponible
4.27. Collecte et traitement des données sur la conjoncture	Partiellement réalisé	Dépendant de la fourniture des données par la BEAC
4.28. Publications des notes et bulletins trimestriels de conjoncture	Partiellement réalisé	2 Bulletins et 2 Notes de conjonctures publiés
4.29. Collecte, traitement, analyse et publication d'une note semestrielle de cadrage macro-économique	Réalisé	
4.30. Mise en place d'un nouveau modèle de prévision macroéconomique en remplacement du SCS	Non réalisé	
4.31. Conception d'une méthodologie d'élaboration de la mercuriale des prix et des techniques de mise à jour	Réalisé	Le rapport sur la mise à jour de la mercuriale des prix est déposé en décembre 2010. Les travaux méthodologiques ont démarré en juillet 2010 et la collecte des données de la mercuriale des prix s'est déroulé au niveau des différents points de vente dans la ville de N'Djamena, sur la période du 15 septembre au 15 octobre 2010.
4.32. Atelier de travail sur le commerce extérieur	Non réalisé	
5. Conduire des études permettant de suivre l'impact des politiques économiques et sociales sur le niveau de vie des ménages	Partiellement réalisé	
5.1. Collecte des données MICS	Réalisé	La collecte des données s'est déroulée de janvier à mai 2010 dans les délais impartis.
5.2. Saisie et traitement des données	Réalisé	Le traitement des données a été achevé deux mois après selon le calendrier préétabli.
5.3. Analyse des données	En cours de finalisation	Le rapport préliminaire a été validé le 28 décembre 2010. Il faut toutefois noter que les données et indicateurs étaient produits en octobre 2010, mais ils étaient soumis à une procédure de validation technique par les experts de l'INSEED et de l'UNICEF à New-York.
5.4. Atelier d'évaluation et de finalisation du rapport d'analyse	Non réalisé	
5.5. Publication et diffusion du rapport final	Non réalisé	
5.6. Enquête sur le terrain EPNT	Non réalisé	Le financement de l'enquête n'est pas rendu disponible
5.7. Enquête sur le terrain ESDD	Non réalisé	
5.8. Mise en place d'une base de données sur les infrastructures	Non réalisé	
5.9. Mise en place d'une base de données sur La pêche	Non réalisé	
5.10. Mise en place d'une base de données sur l'environnement	Non réalisé	
5.11. Enquête qualitative sur la gouvernance	Réalisé	
5.12. Collecte des principaux indicateurs du marché du travail	Réalisé	

5.13. Etude sur la représentativité de la femme dans les organisations administratives, politiques et communautaires	Réalisé	
5.14. Rencontres de la Coord. TCHADINFO	Réalisé	
5.15. Collecte des données sur la mise à jour de TCHADINFO	Réalisé	
5.16. Conception et mise en place d'un tableau de bord économique et social	Non réalisé	
5.17. Elaboration d'un document de projet pour l'enquête ECOSIT3	Réalisé	
5.18. Atelier de validation du document de projet ECOSIT3	Non réalisé	
5.19. Mise en place d'un dispositif de statistiques d'état civil	Non réalisé	
6. Renforcer les capacités techniques et managériales du personnel de l'institut	Partiellement réalisé	
6.1. Bourses de longue durée en démographie	Partiellement réalisé	
6.2. Bourses d'études en statistiques	Partiellement réalisé	
6.3. Voyage d'études en traitement, production, analyse, diffusion et gestion des données socio-démographiques	Non réalisé	
6.4. Atelier de formation et de perfectionnement sur les logiciels d'analyse démographique	Non réalisé	
6.5. Formation de mise à niveau en Compta. nationale sous le SCN93 (et le SCN98) avec application sous ERETES	Non réalisé	
6.6. Formation / Voyage d'études sur les statistiques d'entreprises	Non réalisé	
6.7. Atelier de formation en ACCESS dans la perspective du développement des bases de données	Réalisé	Atelier de formation réalisé du 6 au 19 octobre 2010 qui a réuni 20 participants de l'INSEED et de 8 départements et institutions partenaires dans la cadre du dispositif de statistiques d'entreprises à construire
6.8. Atelier de formation en statistiques des prix	Non réalisé	
6.9. Formation des cadres de la DAFRHF en logiciel de Compta., gestion des ressources humaines et stocks	Non réalisé	
6.10. Assistance technique pour le renforcement des capacités	Réalisé	Appuis techniques du Conseiller du DG/INSEED sur 12 mois
6.11. Révision de l'organigramme de l'INSEED et rationalisation de l'affectation du personnel	Partiellement réalisé	
6.12. Organisation des concours d'entrée dans les écoles de statistiques	Réalisé	
6.13. Recherche de financement pour la formation en statistiques	Partiellement réalisé	
6.14. Formation (Séminaire, Ateliers, Stages et Organisation des concours)	Réalisé	
7. Améliorer la communication et la promotion des statistiques	Partiellement réalisé	

7.1. Mise à jour régulière de TCHADINFO avec des données récentes	En cours de finalisation	
7.2. Mise en ligne de la base de données TCHAD sur le site INTERNET de l'INSEED	Non réalisé	
7.3. Développement d'IMIS avec les données du RGPH2	Non réalisé	
7.4. Recrutement de consultant pour l'amélioration du design et du contenu du site INTERNET de l'INSEED	Non réalisé	
7.5. Préparation et animation de la journée africaine de la statistique	Partiellement réalisé	
8. Améliorer le cadre et les conditions de travail	Partiellement réalisé	
8.1. Fonctionnement courant de l'INSEED	Partiellement réalisé	Le taux d'exécution des dépenses de fonctionnement régulier de l'institut est évalué à 67,7 %
8.2. Exécution des dépenses d'investissement	Non réalisé	Le contrat d'exécution des travaux de construction du nouveau bâtiment de l'INSEED est dans le circuit de l'approbation finale depuis le 28 septembre 2010