

REPUBLIQUE DU TCHAD

Unité - Travail - Progrès

-----  
PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

-----  
PRIMATURE

-----  
MINISTRE DU PLAN, DE L'ECONOMIE  
ET DE LA COOPERATION INTERNATIONALE

-----  
SECRETARIAT GENERAL

-----  
INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE, DES  
ETUDES ECONOMIQUES ET DEMOGRAPHIQUES



## Rapport d'activités - 2011

*Approuvé par le Conseil d'Administration de l'INSEED en sa séance du 19 mars 2012*

Mars 2012

## SOMMAIRE

1.	L'organisation de l'institut.....	4
2.	Les principaux faits marquants de l'année 2011.....	5
3.	Les ressources humaines et financières .....	5
3.1.	Les ressources humaines.....	5
3.2.	Les ressources financières.....	6
4.	Les activités réalisées et les résultats obtenus par objectif .....	8
4.1.	Elaborer une Stratégie Nationale de Développement de la Statistique.....	8
4.2.	Assurer une coordination technique et opérationnelle du SSN.....	8
4.3.	Poursuivre l'exploitation du RGPH2 .....	9
4.4.	Moderniser les outils de pilotage de l'économie .....	9
4.5.	Conduite des études permettant de suivre l'impact des politiques économiques et sociales sur le niveau de vie des ménages .....	10
4.6.	Renforcer les capacités techniques et managériales du personnel de l'institut.....	11
4.7.	Améliorer la communication et la promotion des statistiques .....	11
4.8.	Améliorer le cadre et les conditions de travail.....	11
	Conclusion.....	12
	 Annexe 1 : Tableau d'exécution des activités 2011 .....	 13
	Annexe 2 : Formation continue des cadres de l'INSEED, participation aux séminaires, ateliers, symposium, conférences et réunions .....	20

## SIGLES ET ABREVIATIONS

AFRITAC-Centre	Centre Régional d'Assistance Technique pour l'Afrique Centrale
AFRISTAT	Observatoire Economique et Statistique d'Afrique Subsaharienne
BAD	Banque Africaine de Développement
BCDR	Bureau de Coordination du Deuxième Recensement Général de la Population et de l'Habitat
CE	Commerce Extérieur
CEMAC	Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale
CENI	Commission Nationale Electorale Indépendante
CPS	Comité des Programmes Statistiques
CSS	Conseil Supérieur de la Statistique
CT/DG	Conseiller Technique auprès du Directeur Général
CTP	Conseiller Technique Principal du RGPH2
DAFRHF	Département des Affaires Administratives, Financières, des Ressources Humaines et de la Formation / INSEED
DCD	Département de la Coordination et de la Diffusion / INSEED
DEDC	Département des Etudes Démographiques et de la Cartographie / INSEED
DG	Direction Générale
DSSE	Département des Synthèses et des Statistiques Economiques / INSEED
DSSSCVMP	Département des Statistiques Sociales, du Suivi des Conditions de Vie des Ménages et de la pauvreté / INSEED
DTI	Département du Traitement et de l'Informatique / INSEED
ECOSIT	Enquête sur la Consommation et le Secteur Informel
EDST	Enquête Démographique et de Santé au Tchad
ESDD	Enquête de Suivi des Dépenses jusqu'à Destination
IHPC	Indice Harmonisé des Prix à la Consommation
IMIS	Integrated Management Information System
INSEED	Institut National de la Statistique, des Etudes Economiques et Démographiques
ISSEA	Institut Sous-régional de Statistiques et d'Economie Appliquée – Yaoundé - Cameroun
MICS	Enquête à Indicateurs Multiples
OMD	Objectifs du Millénaire pour le Développement
PARIS21	Partenariat pour la statistique au service du développement au XXIème siècle
PAMFIP	Plan d'Action de la Modernisation de la gestion des Finances Publiques
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
PNT	Programme National des Transports
PPAST	Programme Pluriannuel d'Activités Statistiques au Tchad, 2002-2007
PTA	Plan de Travail Annuel
PRCS	Programme de Renforcement des Capacités Statistiques
RGPH2	Deuxième Recensement Général de la Population et de l'Habitat
SAG	Section Administration et Gestion / BCDR
SCMSE	Service de la Cartographie, des Méthodes de Sondage et d'Enquêtes / DEDC / INSEED
SCN	Service des Comptes Nationaux / DSSE / INSEED
SCN93	Système de Comptabilité Nationale, 1993
SCP	Service de la Conjonction et des Prévisions macroéconomiques /DSSE/INSEED
SCS	Système des Comptes Simplifiés
SMCAPA	Section Méthodologie, Collecte, Analyse, Publication et Archive / BCDR
SME	Service Matériel et Equipement / DAFRHF / INSEED
SMPEC	Service des Mouvements de Population et de l'Etat Civil / DEDC / INSEED
SNDS	Stratégie Nationale de Développement de la Statistique
SNRP2	Stratégie Nationale de Croissance et de Réduction de la Pauvreté
SGBDSI	Service de Gestion des Bases des Données et du Site INTERNET :DTI/INSEED
SRHF	Service des Ressources Humaines et de la Formation / DAFRHF / INSEED
SSN	Système Statistique National
STD	Section Traitement des Données / BCDR
ST/SNDS	Secrétariat Technique de la SNDS
UNDAF	Plan Cadre des Nations Unies pour l'Aide au Développement
UNFPA	Fonds des Nations Unies pour la Population
UNICEF	Fonds des Nations Unies pour l'Enfance

Le présent rapport fait le point de l'état d'exécution du Plan d'action 2011 de l'INSEED approuvé par son Conseil d'Administration le 28 avril 2011. Les objectifs de ce plan d'action s'inscrivent dans la continuité de celui de 2010 tout en tenant compte des leçons tirées. Les 8 objectifs retenus sont :

- Elaborer une Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (SNDS);
- Assurer une coordination technique et opérationnelle du Système Statistique National ;
- Poursuivre l'exploitation du RGPH2 ;
- Moderniser les outils de pilotage de l'économie ;
- Conduire des études permettant de suivre l'impact des politiques économiques et sociales sur le niveau de vie des ménages ;
- Renforcer les capacités techniques et managériales du personnel de l'institut ;
- Améliorer la communication et la promotion des statistiques ;
- Améliorer le cadre et les conditions de travail du personnel de l'institut.

Les activités prévues et réalisées par l'INSEED en 2011 portent sur les activités statistiques courantes, les enquêtes et recensements, la formulation de la SNDS, le renforcement des capacités, et les activités de soutien à la production statistique. Le présent rapport est centré sur l'analyse de la performance globale par rapport à chacun des huit objectifs assignés, et des principales contraintes rencontrées dans la réalisation des activités.

## 1. L'organisation de l'institut

L'INSEED créé par décret n°416/PR/MPED/2000 du 14 septembre 2000, est un établissement public doté de la personnalité juridique, morale et jouissant de l'autonomie financière. Il est placé sous la tutelle du Ministère de l'Economie et du Plan, administré par un Conseil d'Administration créé par décret n° 363/PR/MPED/2001 du 18 juillet 2001. Il est dirigé par un Directeur Général nommé par décret pris en Conseil des Ministres sur proposition du Conseil d'Administration. Les missions et attributions de l'institut sont :

- La collecte, l'exploitation, l'analyse et la diffusion des informations statistiques d'intérêt national ;
- La coordination du Système Statistique National (SSN) dans le cadre respectivement du Secrétariat du Conseil Supérieur de la Statistique (CSS) et de la Présidence du Comité des Programmes Statistiques (CPS) ;
- La réalisation des opérations statistiques prévues dans le Programme National de Statistique ;
- La réalisation des études sur demande de l'Etat, des institutions privées ou d'autres organismes des questions d'ordre économique, démographique, social et environnemental relevant du domaine statistique ;
- La gestion des principaux répertoires ou fichiers ;
- La centralisation, la collecte des statistiques provenant d'autres services producteurs et leur diffusion sous forme de synthèses ;
- La participation à l'élaboration des textes et règlements comportant des aspects statistiques, économiques et démographiques.

L'organisation actuelle et le fonctionnement de l'INSEED sont régis par l'arrêté n° 005/MEPC/SG/INSEED/2006 du 23 janvier 2006. L'INSEED comprend six (6) départements en plus du Secrétariat du Directeur Général et quatre (4) Antennes Régionales de Statistique. Ces départements sont :

- ✚ Département des Synthèses et des Statistiques Economiques (DSSE)
- ✚ Département des Etudes Démographiques et de la Cartographie (DEDC)
- ✚ Département des Statistiques Sociales, du Suivi des Conditions de Vie des Ménages et de la Pauvreté (DSSSCVMP)
- ✚ Département du Traitement et de l'Informatique (DTI)

- ✚ Département de la Coordination et de la Diffusion (DCD)
- ✚ Département des Affaires Administratives, Financières, des Ressources Humaines et de la Formation (DAFRHF).

## **2. Les principaux faits marquants de l'année 2011**

Le premier fait marquant de l'année 2011 fut la tenue le 7 octobre 2011, de la première réunion statutaire du Conseil Supérieur de la Statistique (CSS) depuis la promulgation de la loi statistique n°013/PR/99 du 15 juin 1999. A l'issue de cette importante réunion, la SNDS 2011-2015 a été adoptée par le CSS. De plus, le Ministre de l'Economie et du Plan, Président du CSS, s'est engagé à examiner la possibilité de l'organisation d'une concertation avec les partenaires techniques et financiers (PTF) pour la recherche du financement et la formation d'un groupe d'appui à la mise en œuvre de la SNDS 2011-2015. Il s'est aussi engagé à proposer un réaménagement des textes portant organisation des instances de pilotage du SSN pour les rendre fonctionnelles et il a exhorté les départements ministériels à revoir le positionnement institutionnel des services en charge de la statistique pour leur permettre de participer activement au processus de renforcement des capacités statistiques.

Pendant cette même période, des appuis techniques et financiers ont été annoncés pour accompagner la mise en œuvre de la SNDS 2011-2015 : une requête de financement d'un projet sur 18 mois a été transmise et approuvée par la BAD dans le cadre la Facilité en faveur des Etats Fragiles (FEF), et un accord de principe a été donné par la Banque Mondiale sur l'octroi d'un fonds d'affectation spéciale pour le renforcement des capacités statistiques.

L'autre fait marquant porte sur le démarrage effectif des travaux de construction d'un nouveau bâtiment de l'INSEED. Il était urgent que ce dossier lancé dans le circuit depuis 2006, puisse aboutir vu la nécessité d'améliorer le cadre et les conditions de travail à l'institut.

## **3. Les ressources humaines et financières**

### **3.1. Les ressources humaines**

L'effectif en personnel de l'INSEED s'élève au 31 décembre 2011 à 95 agents dont 83 fonctionnaires et agents de l'Etat, et 12 contractuels. Ce personnel est composé de 38 cadres statisticiens ou démographes, 15 cadres non statisticiens, 32 adjoints ou agents techniques de la statistique, et 12 agents d'appui.

Par rapport à 2010, l'effectif du personnel de l'INSEED n'a augmenté que de 3 agents et 6 autres agents sont en formation à l'extérieur (dont 4 agents en formation depuis 2009).

Il apparaît ainsi que l'effectif du personnel de l'institut s'est stabilisé en 2010 et 2011, par comparaison à la période 2004-2009, où le taux de déperdition des cadres supérieurs a été de 21,4 %. Cependant, ce personnel qui a globalement le niveau de formation générale, est insuffisant pour exécuter les missions assignées à l'institut. Il reste en particulier des efforts importants à faire pour combler le déficit du personnel spécialisé, former et recruter des agents pour parvenir au ratio recommandé de 2 cadres moyens pour 1 cadre supérieur. Et il faut poursuivre les efforts pour consolider la situation des ressources humaines par le recrutement de nouveaux cadres et la mise en place d'un statut incitatif du personnel.

Tableau 1 : Effectif du personnel de l'INSEED

Catégorie	Effectif au 31/12/2010	Effectif au 31/12/2011	Variation nette	Personnel en formation
Ingénieurs Statisticiens Economistes	3	3	0	0
Statisticiens-Démographes	10	11	1	0
Ingénieurs d'Etat de la Statistique et de la Planification	13	13	0	1
Ingénieurs des Travaux Statistiques	9	9	0	1
Informaticiens	5	5	0	0
Economistes	7	8	1	2
Adjoints Techniques de la Statistique	23	24	1	2
Agents Techniques de la Statistique	8	8	0	0
Autres cadres non statisticiens	2	2	0	0
Personnel d'appui	12	12	0	0
<b>Ensemble</b>	<b>92</b>	<b>95</b>	<b>3</b>	<b>6</b>

### 3.2. Les ressources financières

Pour exécuter le Plan d'action 2011, l'INSEED a bénéficié, y compris ses propres ressources mobilisées, d'un budget global de 3.172,7 millions de francs sur des prévisions de ressources évaluées initialement à 4.454,1 millions de francs, soit un taux de mobilisation des ressources de 71,2 %.

Par rapport à ces ressources mobilisées, 2.672,1 millions de francs ont été consommés pour réaliser les activités en 2011, ce qui représente un taux d'exécution financière de 84,2 %. Les ressources engagées en 2011 sont en hausse de 20,1 % par rapport à 2010, principalement en raison de la réalisation de l'enquête ECOSIT 3.

L'INSEED a pu mobiliser ses ressources propres à hauteur de 828,5 millions de francs avec des engagements de dépenses de 533,3 millions de francs, ce qui représente un taux de mobilisation de 83,4 % par rapport aux ressources prévues en 2011 et un taux d'exécution financière de 63,5 %. Cette modeste absorption des crédits disponibles est principalement liée au rythme d'avancement de la construction du nouveau bâtiment de l'INSEED dont le coût représente 30,2 % des ressources disponibles avec un paiement partiel en 2011 de 20,0 % du prix conclu avec l'entrepreneur, et pour une fin des travaux reprogrammée en avril 2012.

L'Etat a apporté en 2011, un financement effectif de 575,8 millions de francs pour la poursuite de l'exploitation du RGPH2 et le taux d'exécution financière est de 94,5 %.

Les partenaires techniques et financiers -Banque Mondiale, Coopération française, UNFPA, UNICEF, AFRITAC et BAD, ont apporté des appuis évalués à 1.546,4 millions de francs, ce qui représente 57,7 % des ressources totales mises à disposition pour exécuter le Plan d'action 2011. Le taux de mobilisation des ressources extérieures représente 60,3 % des prévisions en raison principalement de la non mise en œuvre de l'Enquête IHPC/CEMAC et du report de la mise en œuvre du Projet de renforcement des capacités statistiques dans le cadre de la FEF/BAD. A l'inverse, le taux d'exécution financière sur ressources extérieures est de 90,3 %.

**Tableau 1 : Coût et financement par objectif du Plan d'action 2011 (en millions de francs CFA)**

Objectifs spécifiques	Prévisions	Ressources mises à disposition			Réalizations			Taux d'exécution du Plan d'action
		Total	Budget INSEED	Etat et bailleurs de fonds	Total	Budget INSEED	Etat et bailleurs de fonds	
Elaborer une stratégie nationale de développement de la statistique	<b>28,2</b>	<b>16,6</b>	12,5 (12,5)	4,1 (15,7)	<b>9,1</b>	5,0	4,1	<b>54,6%</b>
Assurer une coordination technique et opérationnelle du système statistique national	<b>53,7</b>	<b>46,7</b>	33,0 (33,0)	13,7 (20,7)	<b>20,0</b>	9,9	10,1	<b>42,9%</b>
Poursuivre l'exploitation du RGPH2	<b>904,5</b>	<b>755,1</b>	51,0 (61,0)	704,1 (843,5)	<b>722,6</b>	50,0	672,6	<b>95,7%</b>
Moderniser les outils de pilotage de l'économie	<b>642,6</b>	<b>111,6</b>	77,0 (77,0)	34,6 (565,6)	<b>48,6</b>	14,0	34,6	<b>43,5%</b>
Conduire des études permettant de suivre l'impact des politiques économiques et sociales sur le niveau de vie des ménages	<b>1 742,9</b>	<b>1 421,2</b>	34,0 (34,0)	1 387,2 (1708,9)	<b>1 230,7</b>	6,6	1 224,1	<b>86,6%</b>
Renforcer les capacités techniques et managériales du personnel de l'institut	<b>336,5</b>	<b>232,9</b>	32,3 (32,3)	200,6 (304,2)	<b>200,6</b>		200,6	<b>86,1%</b>
Améliorer la communication et la promotion des statistiques	<b>13,0</b>	<b>13,0</b>	13,0 (13,0)		<b>0,0</b>			<b>0,0%</b>
Améliorer le cadre et les conditions de travail	<b>732,7</b>	<b>575,7</b>	575,7 (730,8)		<b>440,6</b>	440,6		<b>76,5%</b>
<b>Total</b>	<b>4 454,1</b>	<b>3 172,7</b>	<b>828,5</b> (993,6)	<b>2 344,2</b> (3 460,5)	<b>2 672,1</b>	<b>526,0</b>	<b>2 146,1</b>	<b>84,2%</b>

*Les chiffres entre parenthèses sont des prévisions de ressources*

**Tableau 2 : Origine des financements par bailleur, du Plan d'action 2011 (en millions de francs CFA)**

Code	Bailleur	Prévisions	Ressources mises à disposition	Réalizations	Taux d'exécution	Part de financement
11	INSEED	993,6	828,5	526,0	63,5%	19,7%
12	Ministère des Infrastructures	125,4	55,4	55,4	100,0%	2,1%
19	Etat	493,9	575,8	544,3	94,5%	20,4%
21	Coopération française	197,1	191,5	191,5	100,0%	7,2%
31	AFRITAC	27,4	27,4	27,4	100,0%	1,0%
32	BAD	646,9	11,5	7,9	68,8%	0,3%
33	CEMAC	237,0				
35	UNFPA	158,0	150,8	150,8	100,0%	5,6%
36	UNICEF	68,0	68,0	68,0	100,0%	2,5%
37	Banque Mondiale	1 500,0	1 263,9	1 100,8	87,1%	41,2%
38	AFRISTAT	6,8				
	<b>Total acquis</b>	<b>4 454,1</b>	<b>3 172,7</b>	<b>2 672,1</b>	<b>84,2%</b>	<b>100,0%</b>
	Financement à rechercher (pour mémoire)	429,6				
	<b>Total général du plan d'action</b>	<b>4 883,7</b>				

## **4. Les activités réalisées et les résultats obtenus par objectif**

### **4.1. Elaborer une Stratégie Nationale de Développement de la Statistique**

La Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (SNDS 2011-2015) est adoptée par le Conseil Supérieur de la Statistique réuni en session ordinaire le 7 octobre 2011, faisant suite à son examen et sa validation par le Comité des Programmes Statistiques (CPS) à la date du 18 mai 2011.

Il s'agit là de l'aboutissement notable et heureux d'un processus participatif lancé officiellement le 1<sup>er</sup> avril 2010, qui a impliqué près de 88 représentants des producteurs et utilisateurs de statistiques, et qui a couvert l'ensemble des domaines statistiques prioritaires.

Le processus de formulation de la SNDS a bénéficié d'importants appuis techniques et financiers de la part de la Coopération française, de la Banque Africaine de Développement, du PNUD et du consortium PARIS21. A ces appuis, s'ajoutent l'implication de l'UNFPA, de l'UNICEF et de la Banque Mondiale, à certaines étapes critiques des travaux techniques. Ceci témoigne de la volonté des partenaires techniques et financiers à accompagner le Gouvernement dans ses efforts de développement de la statistique.

Le document de la SNDS 2011-2015 a été reproduit et diffusé. Il reste à réunir les conditions de sa mise en œuvre dans le cadre défini par la loi n° 013/PR/99 du 15 juin 1999 portant réglementation des activités statistiques et ses décrets d'application. Le coût global de la SNDS est chiffré à 35,7 milliards de FCFA sur une période de 5 ans ; des dispositions doivent être prises pour une augmentation significative de la quote-part de la redevance statistique prise en charge par l'Etat pour financer la SNDS, pour examiner la possibilité de l'organisation d'une concertation avec les PTF pour la recherche du financement, et la mise en place d'un groupe de partenaires du gouvernement en appui à la mise en œuvre de la SNDS.

A la suite de l'approbation officielle de la SNDS 2011-2015, les travaux d'élaboration du Programme Statistique National pour 2012 sont lancés par le CPS réuni en session extraordinaire les 29 et 30 novembre 2011. Le plaidoyer et la recherche de financement sont engagés : La BAD a approuvé le projet d'appui au renforcement des capacités statistiques, d'un montant de 700 millions de FCFA et d'une durée de 18 mois entre dans le cadre du Programme d'assistance technique et de renforcement des capacités en faveur des Etats fragiles; et la Banque Mondiale a donné son accord de principe sur l'octroi d'un fonds d'affectation spéciale pour le renforcement des capacités statistiques dans le cadre de la mise en œuvre de la SNDS pour un montant de 500.000 \$US

### **4.2. Assurer une coordination technique et opérationnelle du SSN**

L'INSEED qui a la charge d'animer les instances de pilotage du Système Statistique National (SSN) créées par décret n°417/PR/MPED/2000 du 14 septembre 2000, a jeté les bases d'une coordination régulière. Le CSS s'est réuni le 7 octobre 2011 et le CPS a tenu deux réunions respectivement le 18 mai et les 29-30 novembre 2011.

Ces réunions des instances de pilotages du SSN ont principalement porté sur l'examen et l'approbation de la SNDS 2011-2015 et le lancement du processus d'élaboration du Programme statistique national de 2012.

Il reste à finaliser le Programme Statistique National de 2012 et à mettre en place des outils de la coordination technique et opérationnelle du SSN, tels que spécifiés dans le document de la SNDS 2011-2015.

### **4.3. Poursuivre l'exploitation du RGPH2**

Les activités programmées en 2011 dans le cadre du Deuxième Recensement Général de la Population et de l'Habitat (RGPH2) découlent de la Feuille de route établie en commun accord avec l'UNFPA. Les activités prévues ont été réalisées dans l'ensemble, mais nous avons connu des difficultés pour la production et la validation des rapports thématiques qui ont accusé un retard en raison de l'implication de certains analystes dans la réalisation de l'enquête ECOSIT3 qui est aussi une activité prioritaire de l'institut.

Les travaux de codification et de saisie ont été réalisés dans les temps impartis grâce à la mise en place d'un dispositif de suivi rapproché de la performance des agents et de contrôle de qualité de la saisie.

Les travaux de traitement post-saisie qui visent la consolidation, le contrôle d'exhaustivité, l'apurement, la validation et la génération de base des données sous REDATAM, ont été réalisés dans les délais. Le fichier stabilisé obtenu à l'issue de ces travaux a permis de réaliser les travaux de tabulation et le traitement des données du RGPH2.

Quatre ateliers ont été réalisés pour renforcer les capacités techniques des cadres et pour produire les principaux tableaux et indicateurs nécessaires à l'analyse des données du RGPH2 :

- Ateliers sur l'apurement, la tabulation et l'édition des tableaux
- Atelier d'évaluation et de validation des plans d'analyse et de tabulation
- Atelier de formation et perfectionnement sur les logiciels d'analyse démographique (MORTPAK, PAS, SPECTRUM)
- Atelier de lancement des travaux d'analyse consacré au calcul des indicateurs et à l'élaboration des tableaux d'analyse.

Les travaux d'analyse des données du RGPH2 ont démarré en décembre 2011 avec la construction d'un indicateur de niveau de vie (indicateur de pauvreté non-monnaire), et l'évaluation des drafts de rapports thématiques prévue en février 2012. On estime que la publication et la diffusion des résultats du RGPH2 interviendront au cours du troisième trimestre 2012 après la validation des rapports thématiques.

### **4.4. Moderniser les outils de pilotage de l'économie**

Le processus de modernisation des outils de pilotage de l'économie amorcée depuis 2006, s'est poursuivi en 2011 avec la finalisation des comptes nationaux de l'année de base 2005, l'élaboration des comptes de 2006, l'amorce des travaux de mise en place d'un Répertoire National d'Entreprises, la consolidation des dispositifs de statistiques économiques courantes et les prévisions économiques.

Les comptes nationaux de l'année de base 2005 ont été finalisés et validés en interne à l'INSEED. Les comptes nationaux provisoires de 2006 ont été produits avec l'appui d'AFRITAC-Centre et de l'assistance technique de la Coopération française. Dans le cadre des travaux d'élaboration des comptes nationaux, des formations ont été données par l'expert d'AFRITAC-centre pour assurer un transfert de compétence aux cadres nationaux. Le renforcement des capacités techniques doit être poursuivi en 2012 en même temps qu'une amélioration de la qualité des données de base, en vue de résorber les retards de production des comptes nationaux.

Le processus de mise en place d'un Répertoire National d'Entreprises (RNE) amorcé en 2010 , a connu des avancées considérables en 2011 par la mise en place d'outil informatique pouvant traiter des données provenant de plusieurs sources, la création d'un Numéro d'Identifiant Statistique (NIS) rendu opérationnel dans le cadre du Guichet Unique , le développement d'une coopération étroite entre l'INSEED et les départements ministériels et institutions partenaires du RNE, et le renforcement des capacités du réseau d'experts du dispositif de statistiques d'entreprises. Les travaux d'initialisation du RNE ont démarré en septembre 2011 principalement par l'exploitation des registres du Tribunal de Commerce. La validation du RNE interviendra à l'issue du dénombrement général des entreprises à réaliser durant le premier semestre de 2012, et sa mise à jour régulière permettra d'avoir une meilleure connaissance du tissu économique, de suivre la démographie des entreprises, d'affiner les comptes du secteur moderne de l'économie, et de mettre en place un dispositif de suivi de la conjoncture économique.

Dans le domaine des statistiques du commerce extérieur, les données de 2009 ont été analysées et publiées en 2011 et le traitement des données de 2010 est en cours avec une publication prévue au premier trimestre de 2012. Ces statistiques sont élaborées sur la base du fichier de données douanières de la DGDDI, complété par des missions conjointes de collecte des déclarations auprès des bureaux douaniers, réalisant un certain niveau d'activités. Ainsi, la résorption des retards de production des statistiques du commerce extérieur dépend principalement de l'informatisation des principaux centres douaniers du pays.

Dans le domaine des statistiques des prix, le bulletin mensuel portant sur l'Indice Harmonisé des Prix à la Consommation (IHPC) a été régulièrement produit et diffusé en 2011. Il convient de rappeler que la production de l'IHPC est basé sur le relevé de prix sur cinq marchés de N'Djaména et le marché rural de Linia ; mais la collecte des prix est réalisée les quatre (4) antennes régionales.

Dans le domaine de l'analyse conjoncturelle, les activités ont été réalisées en 2011 malgré les contraintes en ressources humaines, avec comme résultat, la production et la publication des bulletins trimestriels et notes de conjoncture.

Depuis Juillet 2005, au terme de l'arrêté n°168/MFB/SE/SGDGB/DEP/2010, les prévisions économiques sont réalisées par le Comité de cadrage macroéconomique dont l'INSEED est membre actif, et ainsi les comptes nationaux de l'année de base 2005 ont servi de base à la construction d'un nouveau modèle de prévision économique par la Direction des Etudes et Prévision du Ministère des Finances et du Budget qui assure le secrétariat du comité.

#### **4.5. Conduite des études permettant de suivre l'impact des politiques économiques et sociales sur le niveau de vie des ménages**

L'année 2011 a été marquée par l'élaboration du rapport final de l'Enquête à indicateurs multiples (MICS 2010), de la réalisation de la Troisième Enquête sur la Consommation et le Secteur Informel au Tchad (ECOSIT3), de la préparation de l'Enquête sur les Privations Multidimensionnelles et la Vulnérabilité (EPMV), et de l'exécution de l'étude socio-économique de référence sur la route Koura-Sarh commanditée par le Ministère des Infrastructures et des Equipements, et la réalisation d'une étude sur la santé à N'Djaména.

L'analyse détaillée de l'enquête MICS 2010 a été produite en 2011, le rapport global de l'enquête a été finalisé par l'équipe de l'INSEED et examiné dans le cadre d'un atelier qui s'est tenu en septembre 2011 réunissant les experts sectoriels, les consultants de l'UNICEF et l'Institut. Ce rapport est actuellement au stade d'impression pour sa diffusion.

L'Enquête sur la Consommation et le Secteur Informel (ECOSIT 3) financée par la Banque Mondiale, une des activités prioritaires de l'Institut, est exécutée conformément au calendrier convenu avec le bailleur. En fin 2011, les travaux de collecte des données ont été achevés et le traitement informatique est à un stade très avancé. La production du Rapport et la diffusion des résultats sont prévues en avril 2012.

Aussi, dans le cadre du programme-pays, l'UNICEF a approuvé le financement d'une Enquête sur les Privations Multidimensionnelles et la Vulnérabilité (EPMV), dont les travaux préparatoires ont démarré au dernier trimestre de 2011, les travaux de terrain et la production des résultats de l'enquête sont prévus entre mi-avril et septembre 2012.

Enfin, l'INSEED a produit au cours de l'année 2011 deux études pour le compte du Ministère des Infrastructures et Equipements et la Mairie de N'Djamena, respectivement :

- Etablissement de la situation de référence du projet de la route Kouma-Sarh ;
- Etude sur l'état de santé de la population à N'Djamena, sur financement de l'AFD pour le compte de la Mairie de N'Djaména.

#### **4.6. Renforcer les capacités techniques et managériales du personnel de l'institut**

En termes d'appui technique pour le renforcement des capacités des services, l'INSEED a continué de bénéficier en 2011 de l'assistance technique fournie par la Coopération française, l'UNFPA, l'UNICEF, la Banque Mondiale et AFRITAC-Centre. Ces appuis techniques ont beaucoup contribué :

- A la formation et au renforcement des capacités des cadres de l'Institut ;
- A la mise à niveau de certains services ;
- A l'aboutissement de certains dossiers importants notamment du RGPH2, de la SNDS, des comptes nationaux.

En matière de formation, des bourses d'études et aides scolaires ont été attribuées pour maintenir en formation de longue durée, un potentiel de 31 étudiants en statistiques et/ou démographie, avec l'espoir de juguler à terme, la pénurie de ressources humaines qualifiées pour l'ensemble du SSN. De plus, 6 cadres de l'institut ont suivi des formations continues à l'extérieur du pays dans les domaines de la comptabilité nationale, la cartographie, l'analyse démographique et l'archivage des données. Quatre principaux ateliers de formation ont été organisés pour les cadres de l'INSEED dans le cadre du RGPH2, des comptes nationaux et du répertoire national des entreprises.

#### **4.7. Améliorer la communication et la promotion des statistiques**

Les principales activités réalisées en 2011 portent sur la célébration de la Journée Africaine de la Statistique, le 18 novembre 2011, et l'amorce des travaux de rénovation du site INTERNET de l'INSEED. Ce site sera rendu fonctionnel au premier trimestre 2012.

#### **4.8. Améliorer le cadre et les conditions de travail**

Des progrès sensibles ont été enregistrés en 2011 en matière d'amélioration de conditions de travail à l'Institut, à travers la mise à disposition de moyens de fonctionnement adéquats et la mise en place d'un système indemnitaire de motivation du personnel, dans l'attente de l'adoption du projet de statut du personnel qui se trouve dans le circuit depuis plus d'une année.

La construction du nouveau bâtiment de l'INSEED a démarré pendant le quatrième trimestre de 2011 et pourrait être achevée au début du deuxième trimestre de 2012. Ce qui permettra d'améliorer sans aucun doute le cadre de travail des agents de l'Institut.

## **Conclusion**

Les résultats atteints par l'INSEED dans la mise en œuvre de son Plan d'action de 2011 sont globalement satisfaisants en termes de planification stratégique, de redynamisation de la fonction de pilotage du SSN, et de production statistique adaptée aux besoins prioritaires des utilisateurs. Cependant, des efforts doivent être poursuivis pour rendre l'Institut plus performant notamment en mettant en œuvre un cadre institutionnel et organique rénové, en faisant en sorte que le gouvernement approuve le dossier du statut du personnel de la statistique, et en mettant toujours l'accent sur la formation et le renforcement des capacités des cadres.

L'adoption officielle de la SNDS 2011-2015 constitue un point d'ancrage important de nature à faciliter la mise en œuvre de la loi n°013/PR/99 du 15 juin 1999 portant réglementation des activités statistiques, et offre une opportunité intéressante pour la redynamisation du Système Statistique National. L'INSEED va devoir impulser la mise en œuvre de cette stratégie qui constitue le cadre de référence pour toute intervention en matière de développement de la statistique. Et à cet effet, les moyens humains, techniques et financiers doivent être réunis par l'Etat et les partenaires techniques et financiers, afin de garantir une mise en œuvre efficace de la SNDS 2011-2015.

## Annexe 1 : Tableau d'exécution des activités 2011

<b>Activités</b>	<b>Exécution</b>	<b>Observations</b>
Elaborer et mettre en œuvre une stratégie nationale de développement de la statistique	Partiellement réalisé	Examen et validation par le Comité des Programmes Statistiques (CPS) le 7 octobre; Adoption par le Conseil Supérieur de Statistique (CSS) le 18 mai 2011;
Finaliser le projet de la SNDS	Réalisé	Document finalisé
Transmettre le projet final de la SNDS au Conseil des Ministres pour adoption	Réalisé	
Assurer la reproduction et la diffusion du document de synthèse de la SNDS	Réalisé	Document de synthèse reproduit et diffusé
Organiser l'atelier de dissémination de la SNDS	Réalisé / CPS	
Mettre en place le dispositif de suivi-évaluation de la mise en œuvre de la SNDS		Activité en instance en attendant la mise en œuvre financière et technique de la stratégie
Organisation d'une table ronde pour le financement de la SNDS	Non Réalisé	Prévision
Mobiliser les ressources nécessaires à la mise en œuvre de la SNDS	Partiellement Réalisé	Plaidoyer et recherche de fonds engagés (BAD a approuvé le projet d'appui au renforcement des capacités statistiques et la Banque Mondiale a donné son accord de principe)
Mise en place d'un comité gouvernement/PTF d'appui à la mise en œuvre de la SNDS	En cours	La question est en étude au cabinet du ministre
Assurer une coordination technique et opérationnelle du système statistique national	En cours d'exécution	Le CSS s'est réuni le 7 octobre et le CPS le 18 mai et les 29-30 novembre. Il reste à finaliser le Programme Statistique National et la mise en place des outils de la coordination technique et opérationnelle du SSN.
Création d'un comité de suivi de la qualité statistique à l'INSEED	Partiellement Réalisé	Le comité a été créé, il reste à assurer la régularité des réunions
Tenue régulière des réunions de suivi /Coord. mensuelles internes (DCD)	Partiellement Réalisé	La mise en place de la coordination interne est amorcée par la désignation d'un point focal
Retraite de l'INSEED pour la revue des activités de l'année 2011 et la planification des activités de l'année 2012	Réalisé	La réunion s'est tenue du 4 au 6 Janvier 2011 à Farcha
Réunion du Comité des Programmes Statistiques (CPS) pour examiner le projet de la SNDS	Réalisé	Tenue, plaidoyer et recherche de financement engagés
Réforme des textes organiques de l'Institut	Presque réalisée	Le comité d'expert a finalisé le projet des textes qui seront à une dernière lecture du Conseil d'Administration
Réunion de concertations entre les producteurs et les utilisateurs de statistiques	Non Réalisé	
Réunion du CPS pour la revue des activités de l'année 2011 et la planification des activités de l'année 2012	Partiellement Réalisé	Lancement de l'élaboration du programme statistique national 2012 lors de la session extraordinaire les 29 et 30 Novembre
Mettre en œuvre un Plan de communication	Non Réalisé	Lié à l'élaboration du PSN
Elaborer et diffuser des documents techniques	Non Réalisé	
Organiser 2 conseils d'administration	Réalisé	

Publier un Arrêté créant les nouvelles antennes statistiques	Non Réalisé	Lié à la finalisation des textes organiques
Organisation de séminaires et ateliers portant sur la qualité statistique et les normes de diffusion des données statistiques	Non Réalisé	
Poursuivre l'exploitation du RGPH2		
Mise à jour de la base de données cartographique et de sondage	Partiellement réalisé	Quelques travaux ont été faits sur la base et cela a permis de faire le tirage de l'échantillon de l'ECOSIT
Mise en place du Système d'Information Géographique (SIG)	Non Réalisé	Lié à l'inventaire des infrastructures avec coordonnées GPS
Remise à niveau des agents sur l'utilisation du GPS	Non Réalisé	
Formation des cadres et agents cartographes en Système d'Information Géographique	Réalisé	Deux cadres du DEDC ont pris part à Yaoundé du 10 au 21 Octobre 2011 à la formation organisée par l'ISSEA
Saisie des données RGPH2	Réalisé	La saisie terminée grâce à un dispositif de suivi rapproché de la performance des agents et de contrôle de qualité de la saisie.
Contrôle d'exhaustivité RGPH2	Réalisé	Le contrôle d'exhaustivité réalisé
Apurement des données	Réalisé	L'apurement réalisé notamment un atelier sur l'apurement a été organisé
Production des tableaux d'analyses RGPH2	Réalisé	Les travaux de tabulation achevés et des tableaux complémentaires sont toujours produits mais à la demande
Abonnement à l'antivirus serveur 2011 pour 05 serveurs	Réalisé	
Location de la VSAT à AMASOT pour 12 mois.	Réalisé	Location du VSAT assuré
Atelier sur le concept de "milieu urbain" et sur les critères d'urbanité au Tchad	Réalisé en partie	Le consultant a été recruté et son rapport déposé
Recrutement des consultants nationaux	Réalisé	Les consultants nationaux ont été recrutés et ont débuté le travail des analyses qui se poursuivent
Recrutement des consultants nationaux	Réalisé	
Atelier de formation et de développement de IMIS Tchad (base de données, archivage, site WEB)	Non Réalisé	Reporté en 2012 par manque de temps
Ateliers sur l'apurement, la tabulation et l'édition des tableaux	Réalisé	L'atelier sur l'apurement de la base, la tabulation et l'édition des tableaux a eu lieu
Atelier d'évaluation et de validation du plan d'analyse et de tabulation	Réalisé	Implication d'analystes dans l'ECOSIT3
Atelier de lancement des travaux d'analyse consacré au calcul des indicateurs et à l'élaboration des tableaux d'analyse	Réalisé	L'atelier de lancement des travaux d'analyse consacré au calcul des indicateurs a été organisé du 30 Octobre au 19 Novembre
Participer à l'Atelier de formation sur les projections démographiques	Non Réalisé	Lié à la finalisation du Rapport Thématique sur les Projections Démographiques
Atelier de formation et perfectionnement sur les logiciels d'analyse démographique	Réalisé	L'atelier de formation et de perfectionnement des analystes aux logiciels d'analyses démographiques (MORTPAK, Pasex et Spectrum) a été organisé à AMASOT
Atelier d'évaluation et de validation des rapports d'analyse thématique	Non Réalisé	Activités reportées en 2012 par manque de temps
Atelier de finalisation des rapports d'analyse thématique	Non Réalisé	
Impression des documents relatifs au traitement des données	Non Réalisé	
Acquisition d'Equipements, Matériels et Fournitures pour le RGPH2	Réalisé	Le matériel informatique et fourniture diverses ont été acquises

		et mis à disposition pour les travaux de saisie et le bon fonctionnement des travaux du RGPH2
Location des locaux, Entretien, Carburant et assurances véhicules RGPH2	Réalisé	Un local a été loué à AMASOT pour les travaux du RGPH2, les assurances véhicules ont été maintenues, le carburant fourni et l'entretien du groupe assuré.
Entretien, Carburant et assurances véhicules RGPH2	Réalisé	
Assistance technique de long terme en traitement et analyse des données démographiques	Réalisé	
Recrutement d'un expert en traitement des données RGPH2, 3 missions de 3 semaines	Réalisé	Les missions de l'expert informaticien a été assurée pour l'apurement de la base et la génération de la base sous redatam ; et celui de l'expert démographe pour la construction de la variable niveau de vie
Recrutement de 3 experts en analyse des données RGPH2, 9 missions de 3 semaines	Non Réalisé	Par suite de problèmes de financement rencontrés avec certains partenaires
Recrutement Cartographe en appui aux activités du RGPH2	Réalisé	Le contrat de l'expert cartographe a été assuré pour la poursuite des travaux liés à l'apurement de la base et à l'analyse du RGPH2
Recrutement d'autres personnels d'appuis aux activités du RGPH2 (archivistes et autres)	Réalisé	Le personnel archiviste recruté et d'autres personnels contractuels maintenus pour la poursuite des travaux
Appuis à la mise en œuvre des activités du RGPH2	Réalisé	
Activités de suivi-évaluation et de plaidoyer sur le RGPH2	Réalisé	
Impression des rapports d'analyse en français et en arabe	Non Réalisé	Activités non réalisées à cause du retard connu dans le calendrier du RGPH2
Impression des monographies régionales en français et en arabe	Non Réalisé	
Séminaires de dissémination des résultats	Non Réalisé	
Séminaires régionaux de dissémination des résultats	Non Réalisé	
Appui à l'analyse des données du RGPH2	Non Réalisé	
Appui à l'exploitation du RGPH2	Réalisé	Le travail d'appui à l'activité du RGPH2 a été fait
Moderniser les outils de pilotage de l'économie		
Atelier national de validation des comptes nationaux de l'année de base 2005	Partiellement réalisé	Les comptes 2005 ont été finalisés et validés en interne et les comptes 2006 sont en phase de finalisation.
Poursuite de la collecte et du traitement des données de l'année courante 2006	Réalisé	L'élaboration des comptes 2006 a été faite
Pré-arbitrage sur les données de l'année courante 2006	Réalisé	
Première décentralisation des comptes de l'année courante 2006	Réalisé	
Première centralisation des comptes de l'année courante 2006	Réalisé	
Deuxième décentralisation des comptes de l'année courante 2006	Réalisé	
Deuxième centralisation des comptes de l'année courante 2006	Réalisé	
Troisième décentralisation des comptes de l'année courante 2006	Réalisé	

Synthèse des comptes et principaux agrégats de l'année courante 2006 pour validation interne	Réalisé	Les comptes nationaux provisoires 2006 ont été produits par une équipe restreinte de cadres de l'INSEED avec l'appui d'AFRITAC-Centre et de la Coopération Française
Elaboration des documents méthodologiques	Non réalisé	Activités décalées à cause du retard occasionné par le réexamen des comptes 2005 et de l'insuffisance en ressources humaines
Validation interne à l'INSEED, des comptes nationaux de 2006	Non réalisé	
Collecte et du traitement des données de l'année courante 2007	Non réalisé	
Pré-arbitrage sur les données de l'année courante 2007	Non réalisé	
Première décentralisation des comptes de l'année courante 2007	Non réalisé	
Première centralisation des comptes de l'année courante 2007	Non réalisé	
Deuxième décentralisation des comptes de l'année courante 2007	Non réalisé	
Deuxième centralisation des comptes de l'année courante 2007	Non réalisé	
Assistance technique pour l'élaboration des comptes nationaux	Réalisé	L'INSEED a bénéficié de l'appui d'AFRITAC-Centre et de l'assistance technique la coopération française
Etablissement des comptes nationaux au titre du PCI	Non Réalisé	La non réalisation de cette activité s'explique par les difficultés rencontrées par le PRCS supporté par la BAD
Appui à l'élaboration des comptes nationaux selon les normes en vigueur, et à la collecte des statistiques socio-économiques	Non Réalisé	
Mise en place du service des statistiques économiques	Non réalisé	La mise en place de ce service est conditionnée par l'adoption des textes organiques de l'INSEED
Développement sous ACCESS d'une banque de données économiques et financières sur les entreprises	Réalisé	
Création et vulgarisation du NIS	Réalisé	La création d'un Numéro d'Identifiant Statistique (NIS) a été rendu opérationnelle dans le cadre du guichet unique pour la mise en place d'un Répertoire National des Entreprises (RNE)
Mise en place d'un protocole d'échanges réguliers d'informations sur les entreprises	en cours	
Mise à jour du répertoire national des entreprises	En cours	Processus de mise en place d'un Répertoire National d'Entreprises (RNE) amorcé
Atelier de validation du répertoire national des entreprises	Réalisé	
Atelier de formation du réseau d'experts chargé de la gestion du Répertoire National d'Entreprises	Réalisé	
Atelier de formation du réseau d'experts chargé de la gestion du Répertoire National d'Entreprises	Réalisé	
Opérationnalisation du répertoire national d'entreprises et mise en ligne sur le site web de l'INSEED	Non réalisé	La réalisation de ces activités est conditionnée par celle du RGE dont la préparation est en cours
Réalisation des travaux préparatoires du recensement général des entreprises	Non réalisé	
Conception d'une base données ACCESS et finalisation du domaine EUROTRACE	Non réalisé	
Mise en place du comité de validation des données et du régime statistique à adopter	Non réalisé	
Traitement, analyse et diffusion du commerce extérieur 2009	Réalisé	Les données 2009 ont été analysées et publiées
Collecte des déclarations 2010 des bureaux des provinces	Réalisé	Des missions de collecte de données des déclarations auprès des bureaux douaniers de l'ensemble du pays ont été effectuées
Traitement et analyse des données du commerce extérieur pour l'année 2010	En cours	Le traitement des données 2010 est en cours et la publication

		prévue au 1 <sup>er</sup> trimestre 2012
Analyse du commerce extérieur sur la période 2004-2010	Non réalisé	Cette activité est conditionnée par la réalisation des statistiques du commerce extérieur 2010
Elaboration et publication de la note annuelle (2010) sur les prix à la consommation	Non réalisé	
Collecte, traitement, analyse et publication mensuelle de l'IHPC	Réalisé	Les bulletins mensuels portant sur l'Indice Harmonisé des Prix à la Consommation (IHPC) ont été produits et diffusés
Collecte des données dans le cadre du programme de comparaison internationale	Réalisé	La collecte des prix a été étendue aux quatre antennes régionales en vue de permettre la participation au programme prix-comparaison internationale soutenue par la BAD
Amélioration du système de collecte des prix dans les quatre antennes en prélude au calcul des indices prix sur la base des résultats de l'ECOSIT3	Non réalisé	ECOSIT3 étant en cours, les consultants sont indisponibles
Appui aux Statistiques sur les prix au titre du PCI	Réalisé	Y compris 21.384.802 francs de reliquat au titre du PRCS 2010
Collecte et traitement des données sur la conjoncture.	Réalisé	La collecte des données sur le prix sur les marchés a été réalisée
Publications des bulletins et notes trimestriels de conjoncture	Réalisé	La production et publication des bulletins trimestriels et notes de conjoncture ont été assurées
Collecte, traitement, analyse et publication d'une note semestrielle de cadrage macroéconomique	Réalisé	L'INSEED a pris part activement aux travaux de prévisions économiques réalisées par le comité interministériel de cadrage macroéconomique
Conception d'un dispositif d'enquêtes trimestrielles de conjoncture	Non réalisé	La réalisation de cette activité dépend de l'état d'avancement du RGE et des comptes nationaux ; aussi de l'indisponibilité des appuis promis par certains PTF
Groupe de travail sur la modélisation et l'analyse conjoncturelle	Non réalisé	
Poursuite des travaux préliminaires pour la mise en place d'un modèle de prévision	Non réalisé	
Implantation d'un modèle de prévision macro-économique et sectorielle de type TABLO	Non réalisé	
Implantation d'un modèle de prévision macro-économique et sectorielle de type TABLO	Non réalisé	
Formation d'une équipe de macro-économistes aux techniques de prévision	Non réalisé	
Formation d'une équipe d'économistes aux techniques de conjoncture	Non réalisé	
Atelier de présentation du modèle et des simulations réalisées	Non réalisé	
Mise en œuvre du projet IHPC – CEMAC	Non réalisé	Lié aux difficultés financières au niveau de la CEMAC
Conduire des études permettant de suivre l'impact des politiques économiques et sociales sur le niveau de vie des ménages		
Mise en place du Comité de Coordination des activités de l'état civil	En cours	Les démarches sont actuellement engagées avec le Ministère de l'Intérieur
Collecte des données d'état civil à N'Djaména	Non réalisé	
Sélection, recrutement et formation du personnel de collecte de l'ECOSIT3	Réalisé	Le personnel de supervision de l'ECOSIT3 a été mis en place, formé pour la collecte de données de terrain
Réalisation de l'ECOSIT 3	Réalisé	L'enquête a été effectivement réalisée sur l'ensemble du territoire
Appui à l'analyse des données de ECOSIT3	Non réalisé	Activités décalées

Analyse des résultats et Rapport préliminaire de l'ECOSIT 3	Non réalisé	
Analyse des données du MICS	Réalisé	L'analyse des données de l'Enquête à Indicateurs Multiples a été réalisée par les analystes identifiés
Atelier d'évaluation et de finalisation du rapport final du MICS	Réalisé	L'atelier d'évaluation et de finalisation des drafts a eu lieu en septembre
Publication et diffusion des résultats du MICS	Réalisé partiellement	La publication est en cours, le document attend d'être envoyé à l'imprimerie
Rencontre de la coordination TCHADINFO	Non réalisé	Par manque de financement : le PTF qui supporte habituellement cette activité ne s'est pas signalé
Collecte de données sur la mise à jour de TCHADINFO	Non réalisé	
Réalisation de l'enquête sur les indicateurs du programme national de transport	Non réalisé	En attente de la signature de la convention de financement
Réalisation d'une enquête de référence sur l'axe Koumra -Sarh	Réalisé	L'enquête sur l'établissement de la situation de référence du projet Koumra-Sarh a été réalisé
Appui à la réalisation du Recensement Général de l'Elevage et Agriculture	Non réalisé	L'activité semble connaître une pause au niveau de l'Agriculture et de l'Elevage
Etude sur la représentativité de la femme dans les organisations administratives, politiques et communautaires	Non réalisé	Ces activités n'ont pas pu être réalisées compte tenu de la surcharge de travail connue par les cadres de l'Institut
Enquête qualitative sur la gouvernance	Non réalisé	
Enquête sur la gouvernance	Non réalisé	
Collecte des principaux indicateurs du marché du travail	Non réalisé	
Conception et mise en place d'un tableau de bord économique et social	Non réalisé	
Suivi des OMD	Non réalisé	
Mise en place de bases de données sur les infrastructures, l'agriculture et l'environnement	Non réalisé	
Conception et Elaboration d'un tableau de bord économique et social	En cours	Le processus de conception et d'élaboration du tableau de bord social a été amorcé
Autres études spécifiques (Calendrier historique)	Non réalisé	Reportée en 2012
Renforcer les capacités techniques et managériales du personnel de l'institut		
Mise à niveau des cadres de l'INSEED en ACCESS	Non réalisé	Reportée en 2012
Mise à jour du document fiche de postes	En cours	L'élaboration du document de fiches de poste est en cours en vue de permettre à chacun de bien connaître son rôle et sa tâche
Formations des agents de DAFRHF	Réalisé	La formation des agents du département des affaires administratives, financières, ressources humaines et formation a été faite
Reconduction de l'aide scolaire aux étudiants	Réalisé	Quelques étudiants ont bénéficié de l'aide scolaire en vue de bien poursuivre et terminer leur formation
Bourses de longue durée en démographie	Réalisé	Des bourses de formation de longue durée ont été accordées aux étudiants à l'Institut de Formation et de Recherche Démographiques (IFORD)
Bourses d'études en statistiques	Réalisé	Des bourses en statistiques ont été octroyées aux lauréats de différentes écoles de statistiques

Bourses nouvelles - Formation ISE	Non réalisé	Des correspondances ont été adressées à nos PTF traditionnels (Coopération française, UNFPA et UE), les réponses enregistrées ne sont pas rassurantes
Bourses nouvelles - Formation ISD	Non réalisé	
Bourses nouvelles - Formation ITS A	Non réalisé	
Bourses nouvelles - Formation ITS B	Non réalisé	
Bourses nouvelles - Formation ADS	Non réalisé	
Renforcement des capacités en analyses statistiques, économique et financière	Non réalisé	
Assistance technique pour le renforcement des capacités	Réalisé	L'INSEED a bénéficié d'une assistance ciblée fournie par la coopération française, l'UNFPA, l'UNICEF, la Banque Mondiale et AFRITAC-Centre
Améliorer la communication et la promotion des statistiques		
Sensibilisation des décideurs politiques et des partenaires au développement, sur l'importance de la statistique	Non réalisé	
Célébrer la Journée Mondiale de la Statistique (JMS)	Réalisé	
Recrutement d'un consultant pour l'amélioration du design et du contenu du site INTERNET de l'INSEED	En cours	Le marché a été attribué, le bureau d'étude est assez avancé dans la conception et la mise en œuvre du site
Mise en ligne de la base de données Tchad sur le site INTERNET en concertation avec l'INSEED	Non réalisé	Activité dépendante de la rénovation du site de l'INSEED
Inventaire des documents les plus importants disponibles à l'INSEED	Non Réalisé	
Scannage de tous les documents importants	Non Réalisé	Cette activité doit être précédée par une restructuration et une redynamisation du centre de documentation
Archivage des tous ces documents scannés	Non Réalisé	
Exploitation, élaboration d'un document synthèse issu des calendriers historiques du RGPH2	Non Réalisé	Reportée en 2012
Formation des utilisateurs du site	Non réalisé	
Améliorer le cadre et les conditions de travail		
Amélioration de la connectivité INTERNET	En cours	L'entreprise chargée de la maintenance de notre système internet a été chargée d'élaborer une fiche en la matière
Abonnement en ligne à l'antivirus 2011 pour au moins 120 ordinateurs	Partiellement Réalisé	
Appui technique aux autres départements (maintenance, traitement)	Réalisé	A la demande des départements
Aider le département administratif sur la qualité et la périodicité des matériels informatiques à commander	Non Réalisé	
Construction d'un bâtiment devant abriter la Direction Générale de l'INSEED	En cours	La construction du nouveau bâtiment de l'INSEED a démarré au 4 <sup>ème</sup> trimestre et est en cours
Réfection et Entretien des bâtiments	Réalisé	La réfection et l'entretien des bâtiments ont été assurés
Préparations des concours	Réalisé	Des cours de renforcement de capacités aux candidats aux différents concours de statistique ont été assurés
Installation des Chef des antennes	Partiellement Réalisé	Deux chefs d'antenne ont été installés
Acquisition d'équipements informatiques	Réalisé	L'équipement informatique a été acquis

## **Annexe 2 : Formation continue des cadres de l'INSEED, participation aux séminaires, ateliers, symposium, conférences et réunions**

<b>Formation</b>	<b>Observations</b>
Participation à l'atelier d'adoption de la Nomenclature des Activités et des produits des Etats membres d'Afristat	Le chef de département a participé à l'atelier en Février 2011 organisé par Afristat
Participation au séminaire de conjoncture	Un cadre du service de conjoncture a participé en Mars 2011 au séminaire sur la conjoncture à Douala au Cameroun
Participation à l'atelier de mise en œuvre du Système des Comptes Nationaux 2008	Un cadre du service a participé en Avril 2011 à l'atelier organisé par la CEA à Addis Abeba
Participation à l'atelier du Programme de Comparaison Internationale-Afrique	Un cadre du service a participé à l'atelier organisé par la BAD en Juin 2011 à Pretoria en Afrique du Sud
Participation à l'atelier des Comptes Nationaux	Le chef de Service a participé en Septembre 2011 à Cotonou au Bénin à un atelier sur les Comptes Nationaux organisé par Afristat
Participation à l'atelier sur le Prix et volume	Deux cadres du service ont participé à l'atelier sur le prix et le volume du 24-28 Octobre à Douala au Cameroun
Participation à un atelier régional sur la malnutrition au Sahel et l'analyse causale	Le responsable de la conjoncture a participé à l'atelier en Octobre 2011 organisé à l'atelier organisé à SELENGUE au Mali
Participation au cours d'été sur l'utilisation des outils cartographiques dans la gestion des bases de données	Deux agents du Service de la Cartographie ont participé à ce cours donné par l'Université des Nations Unies (UN-INRA-OU/CM) à Yaoundé
Participation à un atelier régional sur l'indice de production industrielle	Le chef de service et le responsable de la conjoncture ont participé à l'atelier du 12-16 Décembre
Formation de licence en statistiques sociales	Un cadre du Département des Statistiques sociales (Tchoua Philémon) a bénéficié de la formation à l'Institut Supérieur des Sciences de la Population (ISSP) de Ouagadougou